

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA EVROPSKÉ INTEGRACE

Využití Operačního programu Podnikání a inovace – Poradenství na příkladu vybraného
projektu

Implementation of the Operational Programme Enterprise and Innovation – Consultancy in
the Case of a Sample Project

Student: Bc. Renata Matochová

Vedoucí diplomové práce: Ing. Lukáš Melecký

Ostrava 2012

VŠB - Technická univerzita Ostrava
Ekonomická fakulta
Katedra evropské integrace

Zadání diplomové práce

Student: **Bc. Renata Matochová**

Studijní program: N6202 Hospodářská politika a správa

Studijní obor: 6210T004 Eurospráva

Specializace: 00 Eurospráva

Téma: Využití Operačního programu Podnikání a inovace - Poradenství na
příkladu vybraného projektu
Implementation of the Operational Programme Enterprise and Innovation -
Consultancy in the Case of a Sample Project

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
2. Politika soudržnosti a metodika tvorby projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU
3. Program Poradenství jako součást Operačního programu Podnikání a inovace
4. Realizace programu Poradenství na příkladu konkrétního projektového záměru
5. Závěr

Seznam použité literatury

Seznam zkratk

Prohlášení o využití výsledků diplomové práce

Seznam příloh

Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

HÁJEK, Oldřich a Jiří NOVOSÁK. *Kohézní politika v širších souvislostech*. Žilina: Georg, 2010. 216 s.
ISBN 978-80-89401-19-2.

SVOZILOVÁ, Alena. *Projektový management*. 2. vyd. Praha: Grada Publishing, 2011. 392 s.
ISBN 978-80-247-3611-2.


MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČR. *Operační program Podnikání a inovace 2007-2013*.
Praha: MPO, 2010. 161 s.

Formální náležitosti a rozsah diplomové práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

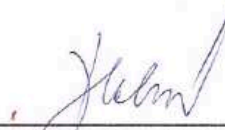
Vedoucí diplomové práce: **Ing. Lukáš Melecký**

Datum zadání: 25.11.2011

Datum odevzdání: 27.04.2012



prof. Ing. Karel Skokan, Ph.D.
vedoucí katedry



prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová
děkanka fakulty

Místopřísežně prohlašuji, že jsem celou diplomovou práci, včetně všech příloh, vypracovala samostatně. Veškerou literaturu a ostatní materiály, řádně cituji a uvádím v seznamu použité literatury.

Děkuji svému vedoucímu diplomové práce Ing. Lukáši Meleckému za odbornou pomoc při tvorbě diplomové práce.

V Ostravě dne 27. 4. 2012

.....
Bc. Renata Matochová

Obsah

1	Úvod.....	6
2	Východiska politiky soudržnosti a metodika tvorby projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU	8
2.1	<i>Pojetí a vývoj politiky hospodářské a sociální soudržnosti.....</i>	<i>8</i>
2.2	<i>Zásady a principy politiky soudržnosti EU.....</i>	<i>12</i>
2.3	<i>Politika soudržnosti EU v programovém období 2007 – 2013</i>	<i>13</i>
2.3.1	Cíle politiky soudržnosti	13
2.3.2	Nástroje politiky soudržnosti EU	15
2.3.3	Programový rámec politiky soudržnosti EU	17
2.3.4	Finanční perspektiva	19
2.4	<i>Úloha projektového managementu v kontextu strukturálních fondů EU</i>	<i>20</i>
2.5	<i>Základní pojmy projektového řízení</i>	<i>23</i>
2.6	<i>Projektový cyklus.....</i>	<i>24</i>
2.7	<i>Projektové techniky.....</i>	<i>26</i>
2.7.2	SWOT analýza	26
2.7.3	Studie proveditelnosti.....	27
2.8	<i>Struktura projektového záměru</i>	<i>28</i>
2.8.2	Popis projektu a zdůvodnění potřeby	28
2.8.3	Analýza poptávky, konkurence a marketingové nástroje.....	29
2.8.4	Personální zajištění projektu	30
2.8.5	Rozpočet projektu	30
3	Program Poradenství jako součást Operačního programu Podnikání a inovace	31
3.1	<i>Základní charakteristika Operačního programu Podnikání a inovace.....</i>	<i>31</i>
3.1.1	Orientace podpory podnikání a inovací v České republice.....	31

3.1.2	Globální cíl a specifické cíle OPPI	32
3.1.3	Prioritní osy OPPI	33
3.1.4	Implementační struktura OPPI	36
3.1.5	Příjemci podpory OPPI	38
3.2	<i>Finanční pokrok realizace OPPI</i>	39
3.2.1	Monitorovací zpráva o průběhu čerpání fondů EU	39
3.2.2	Realizace OPPI	39
3.3	<i>Prioritní osa 6 – Služby pro rozvoj podnikání</i>	41
3.3.1	Charakteristika prioritní osy 6	41
3.3.2	Oblasti podpory prioritní osy 6 OPPI	42
3.4	<i>Program Poradenství</i>	44
3.4.1	Obecná charakteristika programu Poradenství	44
3.4.2	Základní pojmy programu Poradenství	45
3.4.3	Podporované aktivity programu Poradenství	46
3.4.4	Forma a výše podpory	48
3.5	<i>Finanční pokrok realizace programu Poradenství – prioritní osa 6</i>	48
4	Realizace programu Poradenství na příkladu konkrétního projektového záměru .	51
4.1	<i>Výzva v rámci OPPI – program Poradenství</i>	51
4.2	<i>Základní charakteristika vybraného projektového záměru</i>	54
4.2.1	Základní identifikace projektu	54
4.2.2	Žadatel projektu	54
4.2.3	Cíle projektu	55
4.2.4	Popis projektu	56
4.2.5	Výstup a přínosy projektu	56
4.2.6	Rozpočet projektu	57
4.2.7	Harmonogram projektu	58

4.2.8	Vazba projektu na horizontální priority	59
4.2.9	Souhrnné zhodnocení projektu.....	59
5	Závěr.....	61
	Seznam použité literatury	63
	Seznam zkratek	67
	Seznam tabulek	
	Seznam grafů	
	Seznam obrázků	
	Prohlášení o využití výsledků práce	
	Seznam příloh	

1 Úvod

Evropská unie je tvořena 27 členskými státy. Mezi těmito státy a zejména mezi jejich regiony existují různé ekonomické a sociální rozdíly. Proto se EU zaměřuje i na podporu rozvoje regionů prostřednictvím politiky hospodářské a sociální soudržnosti. Tato politika je jednou z nejvýznamnějších aktivit EU. **Politika hospodářské a sociální soudržnosti EU** podporuje vyvážený a udržitelný rozvoj ekonomických činností, vysoký stupeň zaměstnanosti, rovnost mezi muži a ženami, ale vše s ohledem na životní prostředí a jeho ochranu. Řadí se mezi nejmladší politiky, vzniká s přijetím Smlouvy o EU, kdy je soudržnost označena jako jeden z cílů Evropské unie. Pomoc je poskytována do ekonomické a sociální oblasti. S přijetím Lisabonské smlouvy roku 2009 je rozšířena o dimenzi územní. Realizací této politiky dochází ke snižování rozdílů mezi regiony, podporují se méně vyspělé regiony, jako jsou venkovské oblasti či oblasti, které jsou postižené průmyslovými přeměnami apod. Nástrojem realizace politiky jsou strukturální fondy EU a fond soudržnosti.

České republice vstupem do Evropské unie dne 1. května 2004 vznikla příležitost čerpat finanční prostředky ze strukturálních fondů. V programovém období 2007 – 2013 je pro naši zemi vyčleněno z rozpočtu EU v rámci politiky hospodářské a sociální soudržnosti **26,7 mld. EUR**. Tato finanční alokace je rozdělena mezi 26 operačních programů.

Tématem diplomové práce je - „*Využití Operačního programu Podnikání a inovace – Poradenství na příkladu přípravy vybraného projektu.*“ Pozornost je věnována konkrétnímu programu podpory tohoto operačního programu a jeho aplikací v praxi na příkladu konkrétního projektového záměru.

Cílem diplomové práce je objasnit a přiblížit oblast politiky hospodářské a sociální soudržnosti EU a seznámit s metodikou tvorby projektových záměrů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU. Praktická část si klade za cíl promítnout realizaci politiky soudržnosti EU do praxe, na příkladu přípravy konkrétního projektového záměru.

Hypotézou diplomové práce je předpoklad, že vybraný projektový záměr je v souladu s cílem programu Poradenství, jehož programový cíl je zaměřen na zlepšení kvality a dostupnosti poradenských služeb pro malé a střední podniky a zvýšit tím tak jejich konkurenceschopnost. Klíčovým faktorem je skutečnost, zda projekt bude úspěšný a bude vybrán ke spolufinancování ze strukturálních fondů EU.

Mezi **metody**, které byly použity při tvorbě diplomové práce, v teoretické části byly využity metody pozorování, deskripce a abstrakce a v praktické části metoda syntéza dat.

Diplomová práce se skládá ze tří obsahových kapitol, ty jsou pak dále rozděleny na podkapitoly dvojí úrovně. Po úvodní kapitole následuje **druhá kapitola**, která se věnuje politice hospodářské a sociální soudržnosti EU, kdy vznikla či jakými nástroji je realizována. Další část této kapitoly se zabývá projektovým řízením respektive problematikou tvorby projektů a metodikou tvorby projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU. **Třetí kapitola** se zabývá charakteristikou Operačního programu Podnikání a inovace a je podrobněji přiblížena prioritní osa 6 zejména její program podpory Poradenství. Je tomu tak, protože vybraný projektový záměr, spadá pod tento program podpory. **Čtvrtá kapitola** je věnována konkrétnímu projektovému záměru, jenž nese název „*Správné poradenství – cesta k vyššímu výkonu.*“ Projektový záměr je představen a následně zhodnocen.

Při tvorbě diplomové práce byly použity informace z odborné literatury, které se vztahovaly k politice hospodářské a sociální soudržnosti EU a zároveň i k projektovému řízení a také k metodice tvorby projektových záměrů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU. Dále bylo čerpáno z elektronických dokumentů Ministerstva průmyslu a obchodu a Agentury pro podporu podnikání a investic. Pro praktickou část diplomové práce bylo čerpáno z interních materiálů žadatele o dotaci. Dalším nezbytným zdrojem informací při zpracování diplomové práce byl internet.

2 Východiska politiky soudržnosti a metodika tvorby projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU

2.1 Pojetí a vývoj politiky hospodářské a sociální soudržnosti

Politika hospodářské a sociální soudržnosti Evropské unie (HSS) je jednou z nejvýznamnějších aktivit tohoto společenství. Řadí se do skupiny **politik sdílených**, tzn., že její realizace je v rukou členských států a orgány EU dbají na její koordinaci a harmonizaci. Základním cílem je podpora harmonického rozvoje, který je založen mimo jiné na vyrovňávání nebo snižování strukturálních nerovností (disparit) mezi regiony včetně posilování jejich hospodářské a sociální soudržnosti. Jedním z principů, na kterém politika funguje, je **solidarita**. Záměr vyrovňávání hospodářských a sociálních rozdílů mezi regiony je jednou z aktivit, která je řešena již od počátku evropské integrace a v průběhu času nabývá na významu.

Snaha o snižování rozdílů v hospodářské úrovni regionů a členských států, vzniká již na počátku tohoto integračního procesu. Zároveň se stává jedním z prvořadých cílů *Evropského hospodářského společenství* (European Economic Community, EEC) a dává tak podnět pro vznik **regionální politiky EU**. Regionální politika vychází ze dvou hodnot a to ze **solidarity** a **soudržnosti**. Pod solidaritou se skrývá pomoc regionům, které jsou hospodářsky nebo sociálně znevýhodněny ve srovnání s průměrnou situací členských zemí. Soudržnost pak vyjadřuje skutečnost, že snižování rozdílů představuje výhodu pro všechny zúčastněné. V průběhu existence Unie však tato politika doznává určitých změn.

Na konci 80. let minulého století byla uskutečněna první reforma regionální politiky EU. Reforma byla odpovědí na otázku nutnosti efektivnějšího způsobu realizace integračních cílů. Kritizována byla nízká míra koordinace se zemědělskou a sociální politikou. Došlo tak k integraci regionální politiky s částí sociální a zemědělské politiky do tzv. **strukturální politiky**.

Politika hospodářské a sociální soudržnosti (HSS) je spojena s přijetím *Smlouvy o Evropské unii* (Maastrichtská smlouva). Smlouva byla podepsána roku 1992 a v platnost vešla 1993. HSS je tedy politikou nejmladší. Smlouva o EU stanovuje, že **soudržnost** je jedním z hlavních cílů EU. Politika HSS je tedy zaměřena na podporu celkového harmonického rozvoje regionů v Unii. Cílem politiky je snižovat rozdíly mezi úrovní rozvoje různých regionů a snižovat zaostalost nejvíce znevýhodněných regionů. Podporuje tedy vyvážený

a udržitelný rozvoj ekonomických činností, vysokou úroveň zaměstnanosti, rovnost mezi muži a ženami a to vše s ohledem na životní prostředí a na jeho ochranu.

S platností *Lisabonské smlouvy* (2009) je politika hospodářské a sociální soudržnosti rozšířena o další aspekt a to **územní soudržnost**. HSS EU je nyní upravována ve *Smlouvě o fungování EU*.¹ V současnosti se tedy skládá ze tří dimenzí, které jsou: hospodářská, sociální a územní. Předmětem územní soudržnosti je, že v rámci evropských regionů, je věnována především pozornost regionům, jako jsou venkovské oblasti, oblastem postiženým průmyslovými přeměnami a regionům, které jsou závažně a trvale znevýhodněny přírodními nebo demografickými podmínkami.

Politika soudržnosti EU je prováděna na třech základních úrovních:²

- **nadnárodní** – relativně nezávisle ji provádí přímo EU,
- **národní** – tuto diferencovanou politiku provádějí jednotlivé členské země, přičemž postupně přejímají některá společná pravidla,
- **regionální** – existuje ve většině zemí, její pozice je dlouhodobě posilována.

Mezi důvody pro vznik **regionální politiky EU** patřily především ekonomické, sociální, politické a později environmentální podněty. V počátcích evropské integrace tato politika neměla takový význam, její realizace byla ponechána v kompetenci členských států. S postupem času se postoj Unie v této oblasti mění v souvislosti s cílem vytvořit vnitřní trh.

Přání harmonického rozvoje zemí *Evropského hospodářského společenství* (European Economic Community, EEC) redukcí rozdílů mezi regiony a snižováním zaostávání znevýhodněných regionů, které je možné vnímat jako základní cíl kohezní politiky, ovšem nenašlo po dlouhou dobu odpovídající odezvu na nadnárodní úrovni s finanční podporou omezenou na podpůrné programy *Evropské investiční banky* (European Investment Bank, EIB). Teprve plány na vytvoření společného trhu a EMU (European Monetary Union, Evropská měnová unie) spojené s obavami ze zvyšujících se regionálních rozdílů vedly na

¹ Lisabonská smlouva mění dvě zakládající smlouvy, jedná se o Smlouvu o EU a Smlouvu o založení Evropského společenství, ta je přejmenována na Smlouvu o fungování EU.

² STEJSKAL, Jan a Jaroslav KOVÁRNÍK, *Regionální politika a její nástroje*. Praha: Portál, 2009. 216 s. ISBN 978-80-7367-588-2. s. 36.

konci 60. let ke stále častějším úvahám o vytvoření evropského rámce politiky pro vyrovnávání negativních prostorových dopadů prohlubujících se evropské integrace.³

Obrat nastává v 60. a 70. letech 20. století. Jedním z významných mezníků pro toto období je konání konference, která se věnovala otázce regionální politiky na nadnárodní úrovni. Zvýšená pozornost této oblasti je věnována i proto, že Společenství se rozšířilo o nové členské státy. V roce 1973 přistoupily tyto státy: Velká Británie, Irsko, Dánsko. Velká Británie, jež trpěla velkými regionálními disparitami, se zasadila o prosazení regionální politiky. Se vstupem nových států do Společenství se výrazně zvýšily difference mezi územní ekonomické výkonnosti a v sociální úrovni. Evropský parlament v roce 1972 přijal návrh, podaný Evropskou komisí, na vytvoření regionální politiky. Rozvoj politiky je spojen se zřízením *Generálního ředitelství pro regionální politiku*, jež je pověřeno koordinací této politiky. Pro řešení problémů divergentního rozvoje regionů Společenství byl vytvořen finanční nástroj v podobě strukturálního fondu - *Evropský fond regionálního rozvoje* (European Regional Development Fund, ERDF). ERDF se stal nástrojem pro snižování nerovnoměrností vývoje mezi evropskými regiony. Potřebnost řešení regionální politiky na nadnárodní úrovni potvrdila i *Thomsonova zpráva* z roku 1973.

Další mezník, který vedl kupředu, byl *Jednotný evropský akt* (Single European Act, SEA). Tento dokument provedl revizi zakládajících Římských smluv. V SEA je věnována pozornost mimo jiné i ekonomické a sociální soudržnosti. Smlouva o EEC byla doplněna o Hlavu V, jenž má následující znění:

„K podpoře celkového harmonického vývoje Společenství rozvíjí a uskutečňuje aktivity vedoucí k posilování své ekonomické a sociální soudržnosti. Společenství se zaměřuje zvláště na zmenšování nerovnoměrností mezi různými regiony a zaostalosti regionů, jimž se dostává nejmenší podpory“⁴

Díky SEA došlo k reformě, která vstoupila v platnost roku 1989. Byly vymezeny základní principy regionální politiky: princip koncentrace, programování, partnerství a adicionality.

³ HÁJEK, Oldřich a Jiří NOVOSÁK, *Kohézní politika v širších souvislostech*. Žilina: Georg, 2010. 216 s. ISBN 978-80-89401-19-2, s. 33.

⁴ BOHÁČKOVÁ, Ivana a Magdaléna HRABÁNKOVÁ. *Strukturální politika Evropské unie*. Praha: C. H. Beck, 2009. 188 s. ISBN 978-80-7400-111-6, s. 17.

V zájmu zajištění větší koordinace byla regionální politika s částí sociální a zemědělské politiky integrována do **tzv. strukturální politiky**. Strukturální politika ta nyní zahrnovala tři fondy: *Evropský sociální fond* (European Social Fund, ESF), *Evropský fond regionálního rozvoje* a *Evropský zemědělský garanční a podpůrný fond* (European Agricultural Guidance and Guarantee Fund, EAGGF).⁵

Důležitost **kohézní politiky** byla zopakována a zdůrazněna ve *Smlouvě o Evropské unii*, která vstoupila v platnost roku 1993. Tato smlouva postavila posilování hospodářské a sociální soudržnosti jako cíl na úroveň cílů jako je jednotný trh a měnové unie. Ve spojení s touto smlouvou byly vytvořeny nové fondy - *Kohезní fond* (Cohesion Fund, CF) a *Finanční nástroj pro řízení rybolovu* (Financial Instrument for Fisheries Guidance, FIFG). Primárním cílem Fondu soudržnosti bylo poskytovat podporu slabším zemím se splněním maastrichtských kritérií. Současně se smlouvou vznikly i nové poradní orgány a to: Výbor regionů a Hospodářský a sociální výbor.

Konec 90. let 20. století je spojen s *Agendou 2000*. V dokumentu byla představena vize pro další směřování politiky soudržnosti po roce 2000. Je to dokument, který upravuje politiku soudržnosti ve spojení s plánovaným rozšířením EU o východní státy. Tyto státy se vyznačovaly relativně nízkou ekonomickou úrovní a přistoupení těchto států výrazně zatížilo tuto politiku. Díky Agendě 2000 došlo ke změně principů s důrazem na koncentraci, efektivnost a jednoduchost. Zároveň došlo k redukci cílů a iniciativ Společenství.

Materiál se zabývá rovněž strukturálními fondy, kde byla požadována větší koncentrace podpor, zjednodušení a decentralizace způsobu financování fondů, posílení jejich dopadů a tím i posílení role analýz a kontrol, posílení principu doplňkovosti, Komise doporučila zachovat i nadále existenci Fondu soudržnosti.⁶

Další významný krok je spojen s *Lisabonskou smlouvou*, v platnosti od roku 2009. **Politiku hospodářské a sociální soudržnosti** upravuje o další dimenzi a to o územní soudržnost. Podnětem o rozšíření o tuto dimenzi bylo, že regiony nejsou znevýhodněny jen ekonomicky a sociálně, ale také že jsou znevýhodněny díky své územní poloze.

⁵ MAREK, Dan a Tomáš KANTOR, *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. 2. vyd. Brno: Barrister & Principal, 2009. 215 s. ISBN 978-80-87029-56-5, s. 21.

⁶ BOHÁČKOVÁ, Ivana a Magdaléna HRABÁNKOVÁ, ref. 4, s. 24.

2.2 Zásady a principy politiky soudržnosti EU

Tato politika funguje na jasně stanovených principech, které byly poprvé legislativně vymezeny při reformě fondů v roce 1988. V průběhu jsou pak tyto principy konkretizovány anebo rozšířeny o nové. Legislativně jsou zásady ošetřeny v *nařízeních EU a Rady EU*. Pro programovací období 2007-2013 jsou platné tyto *principy*:

- **doplňkovost, provázanost, koordinace a soulad**

Zásada doplňkovosti vyjadřuje vztah mezi vnitrostátními opatřeními a opatřeními na úrovni Společenství ne z hlediska finančního, ale z hlediska obsahového zaměření.⁷

Aktivita, politiky a priority členských států musí být provázány s aktivitami, politikami a prioritami Unie a zároveň se vzájemně doplňovat.

- **partnerství**

Pod principem partnerství se rozumí aktivní účast a spolupráce Evropské komise s členským státem Unie. Nejedná se však o partnerství, které je realizováno jen na národní úrovni. Do spolupráce spadají regionální a místní orgány a kompetentní nevládní aktéři, jakož i hospodářští a sociální partneři, partneři z oblasti životního prostředí, subjekty zatupující občanskou společnost.

Princip partnerství je využíván zejména ve vztahu k operačním programům. Činnosti zahrnují nejen jejich přípravu a provádění, ale i monitorování a hodnocení.

- **adicionality**

Tento princip vyjadřuje, že prostředky, které jsou poskytnuté z unijních zdrojů, nepředstavují stoprocentní krytí akcí členských států, ale jsou pouze doplňkovým zdrojem k národním či soukromým zdrojům.

- **programování, rovnost žen a mužů a zákaz diskriminace**

Princip programování znamená, že strukturální fondy jsou alokovány na základě několikaletých (v současnosti sedmiletých), plánů regionálního rozvoje, které jsou vyjednány členskými státy s Evropskou komisí.⁸

⁷ BOHÁČKOVÁ, Ivana a Magdaléna HRABÁNKOVÁ, ref. 4, s. 50.

⁸ MAREK, Dan a Tomáš KANTOR, ref. 5, s. 27.

S tímto principem je spojena příprava programové dokumentace a navazujících operačních programů, zároveň je vytvořen institucionální rámec a mechanismus pro realizaci cílů operačních programů.

- **územní úroveň provádění**

Za realizaci operačních programů je odpovědný členský stát, respektive příslušná územní úroveň, vyplývající z institucionálního uspořádání daného členského státu.

- **udržitelný rozvoj**

Dosahování cílů Unie, musí být v souladu s udržitelným rozvojem. Jedná se tedy o takový rozvoj, který uspokojuje potřeby přítomnosti, aniž by oslabil možnost uspokojit potřeby budoucích generací. Rozvoj je šetrný k životnímu prostředí.

2.3 Politika soudržnosti EU v programovém období 2007 – 2013

2.3.1 Cíle politiky soudržnosti

Pro současné programové období, které začalo probíhat dnem 1. 1. 2007, jsou formulovány tři cíle. A to:

- Konvergence.
- Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost.
- Evropská územní spolupráce.

Cíle jsou definovány tak, aby reagovaly na změny v ekonomické a sociální situaci ve Společenství, která nastala z důsledku rozšíření. Cíle jsou financovány pomocí strukturálních fondů a fondu soudržnosti.

Cíl Konvergence

Cíl Konvergence je orientován na urychlení konvergence nejvíce zaostávajících členských zemí a regionů EU, přičemž musí být splněno pravidlo, že hrubý národní produkt na obyvatele (Gross Domestic Product, GDP) nepřekračuje 75 % průměru EU-25 za období 2000-2002. Současně však byl zohledněn tzv. **statistický efekt**, který z podpory v rámci cíle **Konvergence** vyřadil v důsledku východního rozšíření a snížení průměrného GDP na obyvatele EU celou řadu regionů původní evropské patnáctky čerpající finanční prostředky v rámci Cíle 1 v programovém období 2000-2006. V případě, že takový region splňoval podmínku, že se jeho GDP na obyvatele pohybuje v intervalu od 75 % průměru rozšířené EU

a 75 % průměru původní evropské patnáctky, byl zařazen rovněž do cíle Konvergence jako tzv. phasing out region.⁹

V rámci cíle **Konvergence** lze čerpat finanční prostředky z **Fondu soudržnosti**. Nárok na tyto prostředky mají ty regiony, jejichž hodnota hrubého národního důchodu (Gross National Income, GNI) na obyvatele je nižší než 90 % průměru EU-25.

Mezi hlavní oblasti patří infrastruktura (doprava, životní prostředí, energetika), zaměstnanost (školení), inovace (výzkum a vývoj), informační a komunikační technologie a výkonnost veřejné správy a veřejných služeb.¹⁰

Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost

Podpora v rámci tohoto cíle je směřována na zvyšování konkurenceschopnosti, přitažlivosti regionů EU a posilování zaměstnanosti. Do tohoto cíle spadají tzv. **phasing in regiony**¹¹ a regiony, jež nejsou součástí cíle **Konvergence**. Pro Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost je celkem způsobilých z celé EU 168 regionů, v nichž žije okolo 314 milionů obyvatel. Cíl je financován z *Evropského fondu pro regionální rozvoj* a z *Evropského sociálního fondu*.

Má pomáhat předvídat hospodářské a sociální změny, podporovat inovace, podnikání, ochranu životního prostředí, přístupnost, přizpůsobivost a rozvoj trhů práce s příležitostmi pro všechny složky obyvatelstva.¹²

Cíl Evropská územní spolupráce

Účelem pomoci cíle je posílení **přeshraniční, nadnárodní a meziregionální spolupráce**. Cíl vychází a navazuje z *Iniciativy Společenství Interreg III*.

Hlavní omezení oprávněnosti čerpat finanční prostředky v rámci tohoto cíle se týká přeshraniční spolupráce, kdy podpora je poskytována regionům na úrovni NUTS III ve vzdálenosti maximálně 150 km od národní hranice.¹³

⁹ HÁJEK, Oldřich a Jiří NOVOSÁK, ref. 3, s. 70.

¹⁰ European Commission [online], 2011a.

¹¹ Chápeme jako regiony, které v minulém programovém období (2000-2006), čerpaly finanční podporu v rámci Cíle 1, ale v současném (2007-2013) již do cíle Konvergence nespádají, neboť již neplní podmínku pro tento cíl.

¹² Fondy EU [online], 2011b.

¹³ HÁJEK, Oldřich a Jiří NOVOSÁK, ref. 3, s. 71.

2.3.2 Nástroje politiky soudržnosti EU

Cíle politiky soudržnosti jsou financovány prostřednictvím několika nástrojů:

- Evropský sociální fond.
- Evropský fond regionálního rozvoje.
- Fond soudržnosti.
- Iniciativy politiky soudržnosti.

Evropský sociální fond

Evropský sociální fond (European Social Fund, ESF) z historického hlediska je nejstarším **strukturálním fondem**, byl založen roku 1957. Vymezení, působnost a úkoly se řídí podle Nařízení Rady (ES) č. 1083/2006. V současném programovém období čelí ESF třem stěžejním oblastem a to, rozšíření EU o nové státy, demografickému vývoji respektive trendu stárnutí populace a pokračujícímu a prohlubujícímu se procesu globalizace. Z pohledu cílů financuje opatření, jež spadají pod **Konvergenci** a **Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost**.

Hlavní oblasti činnosti ESF v programovém období 2007-2013 jsou:¹⁴

- zvyšování přizpůsobivosti pracovníků a společností, podniků a podnikatelů,
- zlepšování přístupu k zaměstnání a udržitelnost,
- zlepšení sociálního začlenění znevýhodněných osob,
- posílení lidského kapitálu.

Evropský fond regionálního rozvoje

Evropský fond regionálního rozvoje (European Regional Development Fund, ERDF) je legislativně zakotven v Nařízení Rady (ES) 1083/2006 o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu a Fondu soudržnosti a o zrušení Nařízení (ES) č. 1260/2006 a o zrušení Nařízení (ES) č. 1782/1999. Vznikl roku 1974 jako nástroj, který je zaměřen na nejvíce postižené regiony a na snižování strukturálních rozdílů mezi regiony. ERDF je **strukturálním fondem**, který financuje pomoc ve všech třech cílech současného programového období.

¹⁴ BOHÁČKOVÁ, Ivana a Magdaléna HRABÁNKOVÁ, ref. 4, s. 108.

Finanční podpora v rámci tohoto fondu je směřována především do těchto oblastí:¹⁵

- produktivních investic, které přispívají k tvorbě a ochraně udržitelných pracovních míst, zejména prostřednictvím přímé podpory investic do malých a středních podniků,
- investic do infrastruktury,
- investic na podporu regionálního a místního rozvoje.

Fond soudržnosti

Fond soudržnosti (Cohesion Fund, CF) vznikl na základě *Smlouvy o EU* v roce 1993. **Není strukturálním fondem**, ale je doplňkovým nástrojem politiky soudržnosti. Na rozdíl od strukturálních fondů, které poskytují pomoc regionům, poskytuje finanční podporu celému členskému státu. Oprávnění čerpat finanční prostředky z CF nemá však každý členský stát. Podpora náleží těm státům, které plní podmínku, kdy jejich hrubý národní důchod nedosáhl 90 % průměru Společenství, tedy EU 25. CF financuje opatření v oblasti životního prostředí a transevropských dopravních sítí.¹⁶

V tab. 2.1 ukazuje, jak jsou jednotlivé cíle politiky hospodářské a sociální soudržnosti financovány z fondů EU.

Tab. 2.1: Vztah strukturálních fondů k cílům kohezní politiky – 2007 – 2013

Cíl HSS EU 2007-2013	Nástroj pro financování
Konvergence	ERDF, ESF, Fond soudržnosti
Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost	ERDF, ESF
Evropská územní spolupráce	ERDF

Zdroj: HÁJEK, Oldřich a Jiří NOVOSÁK, 2010; vlastní úprava

Iniciativy politiky soudržnosti

Iniciativy vznikly ve spolupráci s Evropskou investiční bankou. Svým charakterem jde o nástroje finančního inženýrství v oblasti měkkých půjček. Účelem je redukovat vysoký podíl dotační složky na police soudržnosti. Jsou to nové iniciativy, které vznikly pro programové období 2007 – 2013.

¹⁵ BOHÁČKOVÁ, Ivana a Magdaléna HRABÁNKOVÁ, ref. 4, s. 117.

¹⁶ TEN - silnice a dálnice I. třídy, železnice, vodní doprava, řízení říční, námořní, letecké dopravy, atd.

Jsou to tyto iniciativy:¹⁷

- **Iniciativa JASPERS** je zaměřena na technickou pomoc novým členským zemím v oblasti přípravy velkých projektů v oblasti dopravy, životního prostředí a energetiky.
- **Iniciativa JESSICA** umožňuje vytvářet speciální fondy pro velké projekty urbánní regenerace, které jsou schopny generovat výnos.
- **Iniciativa JEREMIE** usiluje o zlepšení přístupu malých a středně velkých firem k úvěrům nabídkou zvýhodněných podmínek.
- **Iniciativa JASMINE** doplňuje program JEREMIE tím, že poskytuje technickou pomoc finančním institucím poskytujícím úvěry pro malé a středně velké firmy.

2.3.3 Programový rámec politiky soudržnosti EU

Pro potřeby koordinace **politiky soudržnosti** je vytvořen programový rámec. Každý členský stát musí vypracovat řadu strategických a programových dokumentů. Zároveň tyto dokumenty, musí respektovat a být v souladu s mechanismy a dokumenty používanými v EU.

V programovém období 2007 – 2013 má programový rámec tuto podobu:

- Strategické obecné zásady Společenství.
- Národní strategický referenční rámec.
- Operační programy.
- Prováděcí (implementační) dokumenty.

Strategické obecné zásady Společenství

Strategické obecné zásady Společenství pro soudržnost (Community Strategic Guidelines on Cohesion, CSG) je dokument, navržený Evropskou komisí a následně projednán a schválen Evropským parlamentem a Radou EU. CSG je **rámcový strategický dokument** pro politiku soudržnosti. Jsou zde vymezeny hlavní zásady a priority *politiky hospodářské, sociální a územní soudržnosti*. Z tohoto dokumentu by měl vycházet Národní strategický referenční rámec.

¹⁷ HÁJEK, Oldřich a Jiří NOVOSÁK, ref. 3, s. 110.

V materiálu jsou definovány tři prioritní oblasti:¹⁸

- zvýšení přitažlivosti členských států, regionů a měst pomocí zlepšení přístupnosti, zajištění odpovídající kvality a úrovně služeb a ochrany potenciálu jejich životního prostředí,
- povzbuzování inovací, soukromého podnikání a růstu ekonomických znalostí pomocí výzkumu a inovací kapacit, včetně nových informačních a komunikačních technologií,
- vytvoření většího počtu pracovních míst a vytvoření lepších pracovních míst pomocí přitáhnutí většího počtu lidí do zaměstnání v rámci podnikatelských aktivit, zlepšení adaptability dělníků a společností a zvýšení investic do lidských zdrojů.

Národní strategický referenční rámec

Národní strategický referenční rámec (National Strategic Reference Framework, NSRF) je dokument vypracovaný členským státem. Jedná se o **rámcovou rozvojovou strategii** a referenční nástroj pro přípravu programování fondů. Tvorba materiálu je založena na principu **partnerství** a podléhá projednání a schválení Komisí. Dokument, jenž obsahuje analýzu zvolené strategie, strukturu tematických a regionálních operačních programů včetně rozdělení finančních prostředků mezi jednotlivé OP.

Operační programy

Operační program (Operational Programme, OP) je dokument prostřednictvím, kterého je realizována finanční podpora z evropských fondů. Operační programy jsou vytvořeny pro všechny tři cíle politiky soudržnosti EU. Operační programy zahrnují strategii rozvoje, priority, oblasti intervencí na národní úrovni i v jednotlivých regionech dané členské země. OP se dělí na **tematické a regionální**. Tematické OP se věnují problematice sektoru nebo určité oblasti, regionální OP je určen pro konkrétní region.

Prováděcí dokument

Prováděcí neboli *implementační dokument* (Implementation Document, ID) je připravován v návaznosti na operační program. Prováděcí dokument informuje o implementačním uspořádání a indikátorech na úrovni oblastí podpory, dále o konkrétních formách a výši podpory v jednotlivých oblastech, způsobilých výdajích, příjemcích podpory atp. Je to

¹⁸ European Commission [online], 2011c.

dokument zpřesňující operační program. Žadatel by si měl vždy nastudovat text operačního programu i prováděcího dokumentu.¹⁹

2.3.4 Finanční perspektiva

Dne 10. února 2004 Evropská komise zveřejnila první návrh finanční perspektivy na léta 2007 – 2013. Finanční perspektiva představuje víceletý rozpočtový plán Evropské unie. Tento plán je po sériích vyjednávání přijímán na základě meziinstitucionální dohody uzavřené mezi Evropskou komisí, Evropským parlamentem a Radou EU o hlavních rozpočtových prioritách Evropské unie a o stanovení jejich výdajových stropů²⁰

Evropská rada v prosinci 2005 schválila konečnou podobu finanční perspektivy pro období 2007 – 2013 ve výši **862,4 mld. EUR**, což představuje 1,045 % hrubého národního důchodu EU. Na politiku soudržnosti z této celkové finanční částky je alokováno **308 mld. EUR** (v cenách roku 2004) a **347,4 mld. EUR** vyjádřeno v běžných cenách roku 2006.

Alokace finančních prostředků pro jednotlivé cíle v současném programovém období je následující:

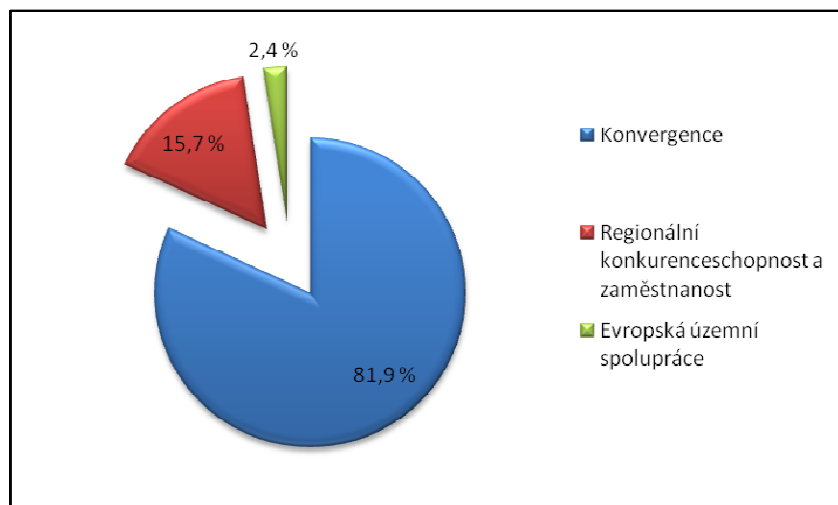
- pro **Konvergenci** je vyčleněno 252 mld. EUR (81,9 %),
- pro **Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost** náleží 48 mld. EUR (15,7 %),
- pro **Evropskou územní spolupráci** 7,5 mld. EUR (2,4 %).

V grafu 2.1 je znázorněn podíl jednotlivých cílů na celkové alokaci politiky hospodářské a sociální soudržnosti EU pro programové období 2007 – 2013.

¹⁹ Fondy EU [online], 2011b.

²⁰ Fondy EU [online], 2011a.

Graf. 2.1: Rozdělení finančních prostředků pro jednotlivé cíle v programovém období 2007 -2013



Zdroj: EUROSOP [online], 2011; vlastní tvorba

2.4 Úloha projektového managementu v kontextu strukturálních fondů EU

V pojetí dnešního moderního managementu se zásadně změnil přístup k řízení a organizačním strukturám současných firem. Opouští se forma liniového řízení a do popředí se dostávají moderní maticové organizační struktury.

Projektový management obecně obsahuje aktivity, které souvisí jednak s řízením předmětu, služby nebo jejich kombinace, která má realizaci projektu vzniknout, a to včetně použití výrobních technologií a postupů specifických v jednotlivých hospodářských oblastech spolu s důrazem na dosažení požadované úrovně kvality výstupů projektů.²¹

Další aktivity souvisí s řízením vlastního času, ale také s organizací jednotlivých úseků práce včetně komunikace mezi účastníky projektu. Do náplně činnosti spadá taktéž řízení nákladů i případných rizik, které se mohou vyskytnout v průběhu trvání projektu.

V posledních letech projektové řízení nabývá stále více na svém významu. Je však potřeba rozlišit pojem řízení projektů a projektové řízení.

Řízení projektů je definován jako soubor modelů, metod, postupů, nástrojů a technik pro plánování a řízení realizace složitých projektů.

²¹ SVOZILOVÁ, Alena. *Projektový management*. 2. vyd. Praha: Grada, 2011. 392 s. ISBN 978-80-247-3611-2, s. 12.

Projektové řízení je uplatnění znalostí, dovedností, nástrojů a technik v projektových činnostech s cílem splnit nebo překročit potřeby zájmových skupin a jejich očekávání od projektu. Plnění nebo překročení těchto potřeb a očekávání vždy vyžaduje vyrovnávat proti sobě stojící požadavky a to mezi:²²

- stanovenými a nestanovenými požadavky,
- rozsahem prací, časem, náklady a kvalitou.
- zájmovými skupinami s různými potřebami a očekáváními.

Vynaložené úsilí spolu s aplikací znalostí a metod je představováno organizovaným působením pěti základních elementů projektového managementu, které jsou:²³

- **projektová komunikace** – prostředí, které slouží efektivnímu dorozumění všech účastníků projektu,
- **týmová spolupráce** – principy pozitivní kooperace a důvěry ve smyslu dosažení sdílených cílů,
- **životní cyklus projektu**, představuje logický sled nejobecnějších úseků a fází projektu,
- **vlastní součásti projektového managementu** – kategorie technik a nástrojů řízení projektů aplikovaných v průběhu jejich životního cyklu,
- **organizační závazek** – vytvořena organizační struktura včetně pověření manažera projektu, zajištění finančních a jiných zdrojů vyhrazené pro realizaci projektu.

Projektové procesy jsou vykonávány lidmi a dělí se na dvě základní skupiny:²⁴

- Procesy řízení projektů popisují, organizují a vykonávají práci na projektu.
- Produktově orientované procesy specifikují a vytvářejí produkt projektu.

²² VYTLAČIL, Dalibor. *Projektové řízení a řízení projekt.* Praha: ČVUT, 2008. 142 s. ISBN 978-80-01-04001-0, s. 18.

²³ SVOZILOVÁ, Alena, ref. 21, s. 19-20.

²⁴ FIALA, Petr. *Řízení projektů.* 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2008. 186 s. ISBN 978-80-245-1413-0, s. 13.

Procesy řízení projektů – mohou být rozděleny do pěti skupin:²⁵

- Inicializační procesy – vedoucí ke vzniku či zahájení procesu nebo fáze.
- Plánovací procesy – definují a upřesňují cíle a vybírají nejlepší variantu způsobu dosažení těchto cílů.
- Realizační procesy – koordinují lidské a další zdroje pro uskutečnění plánu.
- Kontrolní procesy – zajišťují dosahování cílů monitorováním a měřením postupu pro určení odchylek od plánu, aby v případě nutnosti mohla být provedena nápravná opatření.
- Závěrečné procesy – formují převzetí projektu.

Řízení projektů je založeno nejen na oblastech poznatků, ale také na zkušenostech a kvalifikaci projektového manažera. Máme devět oblastí poznatků a jsou to:

- řízení rozsahu projektu, spočívá ve vymezení a v řízení všech aktivit, které jsou nutné pro úspěšné dokončení projektu,
- řízení času znamená vypracování harmonogramu prací s odhadem doby potřebné k dokončení projektu,
- řízení nákladů představuje sestavení rozpočtu na projekt a jeho řízení,
- řízení kvality projektu znamená, že projekt splní stanovené nebo předpokládané potřeby,
- řízení lidských zdrojů, tato oblast se zabývá efektivním využitím pracovních sil,
- řízení komunikací, předmětem je generování, shromažďování a distribuce informací o projektu,
- řízení rizik, znamená předcházení a identifikace možných rizik, jejich analýzy a reakce na rizika, které souvisejí s projektem,
- řízení obstarávání představuje pořizování zboží a služeb, které jsou potřebné pro řešení projektu.

²⁵ Fiala, Petr, ref. 24, s. 13.

2.5 Základní pojmy projektového řízení

Projekt je základním prvkem projektového řízení. Lze jej charakterizovat jako soubor aktivit a úkolů, které na sebe navazují, zároveň je časově vymezen a jehož hlavním cílem je vytvořit produkt, službu nebo dosáhnout jiného výsledku.

Projekt můžeme definovat pomocí následujících atributů či základních vlastností:²⁶

- projekt má jednoznačně určený cíl, musí mít dobře definovaný záměr, účel nebo cíl,
- projekt je dočasný, má pevně stanovený začátek a pevný konec,
- řešení projektu se postupně vypracovává,
- projekt vyžaduje určité zdroje, často z různých oblastí, do řešení projektu je nutné zapojit lidi, hardware, software a jiná aktiva,
- projekt by měl mít nějakého hlavního zákazníka nebo zadavatele,
- součástí projektu je neurčitost, každý projekt je jedinečný.

Projekty se rozlišují podle složitosti a to:²⁷

- Komplexní – dlouhodobé, mnoho fází a činností, značné množství zdrojů.
- Speciální – střednědobé, nižší rozsah, přechodné zdroje.
- Jednoduché – krátkodobé, malý rozsah, malý počet zdrojů.

Projekt, který se vyznačuje uvedenými vlastnostmi, má současně i svá omezení v podobě rozsahu, času a nákladů. Proto, aby byl projekt úspěšně dokončen, je potřeba nalézt vhodnou rovnováhu mezi rozsahem, potřebným časem a náklady, které jsou k dispozici.

Účastníci projektu jsou osoby, které se podílejí na tvorbě a řešení projektu a jeho aktivit. Patří sem i osoby, jež jsou ovlivněny realizací projektu. Do skupiny primárních účastníků patří zadavatel projektu, projektový tým a jeho manažer, podpůrný personál, zákazníci, uživatelé, dodavatelé aj. Mezi sekundární skupinu účastníků se může řadit veřejnost, vládní instituce, samosprávné celky, konkurenty atd.

²⁶ SCHWALBE, Kathy. *Řízení projektů v IT: kompletní průvodce*. Brno: Computer Press, 2011. 632 s. ISBN 978-80-251-2882-4, s. 37-38.

²⁷ FIALA, Petr, ref. 24, s. 13.

Příklady širšího významu zainteresovaných stran:²⁸

- Organizační předpisy a směrnice univerzity, vládního oddělení, závodu, podniku, úseku či kanceláře. V každém z nich mohou být zainteresované strany. Vědomí, že úsek výroby pravidelně redukuje 40 % výhledů oddělení odbytu, může mít zásadní dopad na přijímaná investiční rozhodnutí.
- Externí a strategické tlaky, jako je politická změna, konkurence, zákazníci, technologická změna, atd. Například: zapadá tento projekt do plánu rozvoje regionu? Je kompatibilní s informační strategií společnosti? Navrhujete zvýšení počtu zaměstnanců v oblasti, kde ostatní plánují externí nákup činností?
- Osobní cíle zainteresovaných stran. Například: chce se po vás, abyste zavedli nový produkt, protože váš ředitel marketingu chce před odchodem do důchodu zanechat v organizaci svou stopu? Je tento projekt kvůli blížícím se volbám politickou prioritou?

2.6 Projektový cyklus

Projektový cyklus chápeme jako souhrn všech aktivit, které se odehrávají v rámci přípravy a řízení projektu. Vyjadřuje nejen různé fáze, ale také aktéry anebo jaké práce budou v každé z etap provedeny. Doba trvání jednotlivých etap je různá, dle povahy projektu. Jednotlivé etapy musí na sebe logicky navazovat a doplňovat se. Projektový cyklus tvoří šest etap:

- **Identifikace a formulace záměru**

V první fázi cyklu je definována počáteční myšlenka projektu, současně obsahuje i její předběžný nástin, která vychází z provedené analýzy situace v daném oboru či regionu. Je také zapotřebí zjistit, zdali myšlenku projektu je možné financovat s využitím strukturálních fondů. Pokud projektový záměr odpovídá oblasti podpory některému z platných operačních programů, může se na něm dále pracovat.

²⁸ ŠTEFÁNEK, Radoslav a kol., *Projektové řízení pro začátečníky*. Brno: Computer Press, 2011. 304 s. ISBN 978-80-251-2835-0, 2011, s. 28.

- **Příprava projektu a jeho formulace**

Projektový záměr je již podrobně rozpracován, obsahuje finanční a institucionální analýzy včetně dopadů na životní prostředí. Jsou určeni účastníci projektu a jeho management. Tato etapa zahrnuje posouzení rozpočtu, rozsahu, aktivit, personálního zajištění projektu včetně časového harmonogramu. Je nutné dále vymezit možná rizika a nástrahy, které jsou spojené s přípravou a realizací projektového záměru. Cílem je potvrdit potřebnost a proveditelnost projektového záměru.

- **Posouzení a schválení**

Posouzení je prováděno řídicím orgánem odpovídajícího operačního programu. Řídicí orgán přijímá a vyhodnocuje žádosti o podporu. Projektovou žádost posuzuje z hlediska formálního a věcné přijatelnosti. Zároveň jsou posuzovány technické, finanční, ekonomické a sociální parametry projektové žádosti a její dopady na horizontální témata.

- **Vyjednávání a financování**

V této fázi je předmětem vyjednávání o rozpočtu projektové žádosti a podpis smlouvy mezi předkladatelem a odpovědným schvalovatelem. Pokud je projekt kladně posouzen, je schválen k financování. Ve smlouvě jsou vymezeny podmínky a pravidla, které musí příjemce finanční podpory akceptovat a dodržovat.

- **Implementace a monitoring**

Tato část obsahuje skutečnou realizaci projektu. Monitorováním projektu je možné určit, zda se skutečná realizace projektu „nezpronevěřila“ vůči jeho úvodnímu plánu. Hlavní myšlenkou této kontroly je definovat problémy projektu co nejdříve a posléze zvolit co nejúčinnější opravné prostředky, které zajistí jeho úspěšné výsledky.²⁹

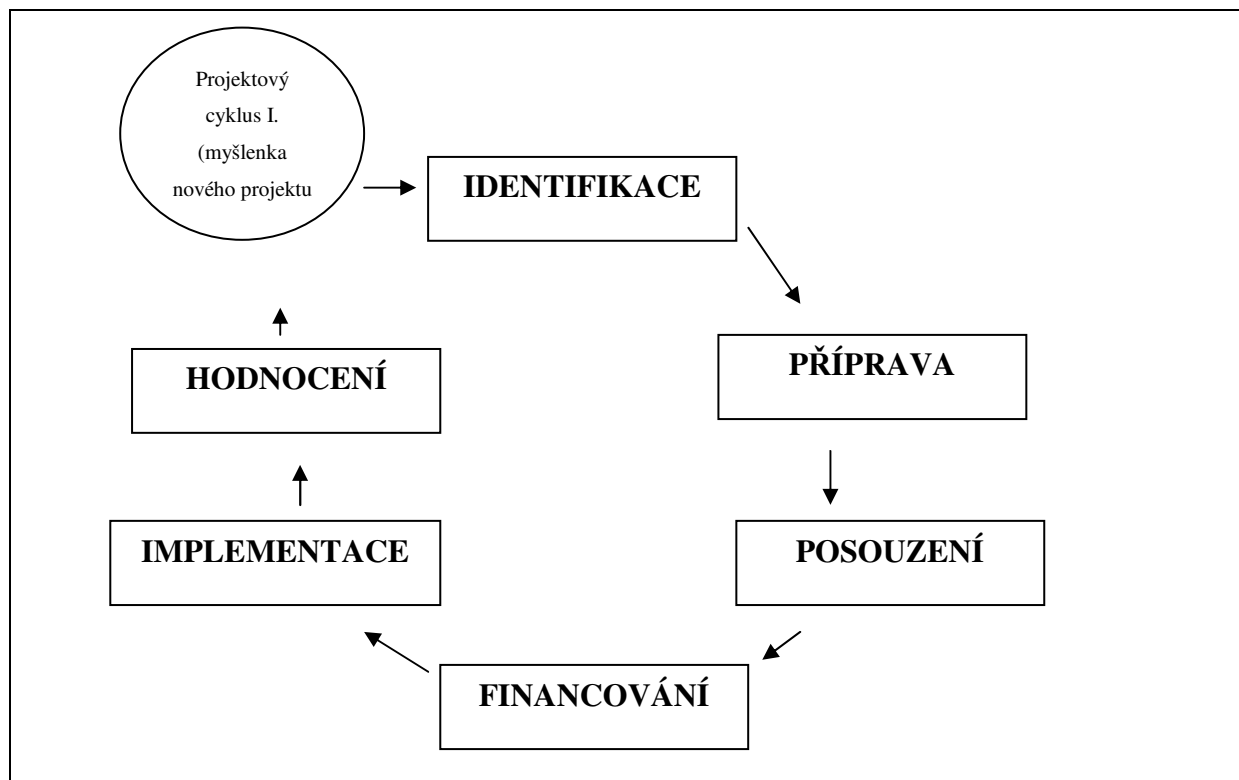
- **Hodnocení**

V této etapě se zjišťují dopady projektu v souvislosti s jemu stanoveným cíli. Posuzuje se, zda byly cíle projektu naplněny. Pokud z hodnocení vzejdou nedostatky projektu, mohou být dále zpracovány a použity k formulování záměru pro nový projekt. V následujícím schématu je zobrazen projektový cyklus a jeho jednotlivé fáze.

²⁹ MAREK, Dan a Tomáš KANTOR, ref. 5, s. 64.

Na obr. 2.1 je zobrazen projektový cyklus, ten chápeme jako souhrn všech aktivit, které se odehrávají v rámci přípravy a řízení projektu.

Obr. 2.1: Projektový cyklus



Zdroj: MAREK, Dan a Tomáš KANTOR, 2009; vlastní úprava

2.7 Projektové techniky

2.7.2 SWOT analýza

Jedná se o typ strategické analýzy, která může napomoci při tvorbě projektu, zejména v jeho počáteční fázi. SWOT analýza se skládá ze čtyř faktorů a to: silné stránky (Strengths), slabé stránky (Weaknesses), příležitosti (Opportunities) a rizika (Threats).

Díky zevrubné předběžné identifikaci všech těchto dimenzí může daný projekt uspokojit stanovené potřeby a dosáhnout požadovaného účinku. Do tabulky SWOT třídíme informace, které jsme získali během analýzy, a jimi se potom řídíme při dalším plánování projektu. Analýza se soustředí na dvě širší kategorie – vnitřní a vnější faktory, které se obě ještě dále dělí na svůj pozitivní a negativní aspekt. SWOT analýza nám poskytuje dobrý základ pro přijetí vhodné strategie realizace našich projektů.³⁰

³⁰ MAREK, Dan a Tomáš KANTOR, ref. 5, s. 68.

2.7.3 Studie proveditelnosti

Je dokument, který se zpracovává v předinvestiční fázi projektu a popisuje projektový záměr ze všech realizačně významných hledisek. Cílem materiálu je zhodnotit všechny možné alternativy a posoudit realizovatelnost projektového záměru. Slouží také jaké podklad pro samotné investiční rozhodnutí.

Studie proveditelnosti by měla obsahovat následující části:³¹

1. Obsah.
2. Úvodní informace.
3. Stručné vyhodnocení projektu.
4. Stručný popis podstaty projektu a jeho etap.
5. Analýzy trhu, odhad poptávky, marketingová strategie a marketingový mix.
6. Management projektu a řízení lidských zdrojů.
7. Technické a technologické řešení projektu.
8. Dopad projektu na životní prostředí.
9. Zajištění investičního majetku.
10. Řízení pracovního kapitálu (oběžný majetek).
11. Finanční plán a analýza projektu.
12. Hodnocení efektivity a udržitelnosti projektu.
13. Analýza a řízení rizik (citlivostní analýza).
14. Harmonogram projektu.
15. Závěrečné shrnující hodnocení projektu.

Přílohy.

³¹ Fondy EU [online], 2004.

2.8 Struktura projektového záměru

Projektový záměr se skládá z několika kroků:

- popis projektu a zdůvodnění potřeby,
- analýza poptávky jakož i konkurence a marketingové nástroje,
- personální zajištění projektu,
- rozpočet projektu,
- rizika projektu.

2.8.2 Popis projektu a zdůvodnění potřeby

Projekt musí být detailně popsán. V úvodu projektového záměru je uveden realizátor projektu. Realizátorem může a nemusí být konečný příjemce pomoci. Tvorba projektu může být předána agentuře nebo jinému subjektu. Projekt obsahuje vymezení výchozího stavu. Pod tímto pojmem rozumíme popis oblasti, ve které má být projekt realizován, jejich charakteristik a pokud možno i kvantifikovaných ukazatelů. Při definování výchozího stavu se využívají strategické analýzy jako je SWOT analýza či studie proveditelnosti.

Popis výchozího stavu je úzce spjat se záměrem projektu. Záměr projektu by měl obsahovat:

- charakteristiku problému, který projekt řeší,
- charakteristiku cílových skupin,
- charakteristiku cílů,
- charakteristiku strategie (postupů a metod vedoucích k dosažení cílů).³²

Další podmínkou je, že projekt musí odpovídat zaměření příslušného fondu, programovým dokumentům, danému operačnímu programu či specifickým cílům. Součástí popisu projektu je i seznam plánovaných aktivit včetně jejich časového rozložení. V projektu je nutné uvést i lokalizaci projektu, chápeme jako místo fyzické realizace projektu.

³² MAREK, Dan a Tomáš KANTOR, ref. 5, s. 80.

2.8.3 Analýza poptávky, konkurence a marketingové nástroje

Pod analýzou poptávky rozumíme určení cílové skupiny. Tato cílová skupina, tím že projekt bude realizován, bude v konečném důsledku buď přímo anebo nepřímo pozitivně ovlivněna výstupem projektu. Pod pojmem cílová skupina rozumíme skupinu lidí, kteří budou projektem ovlivněni.

Vedle definování cílové skupiny projektu je nutné i analyzovat konkurenci a zdůvodnit potřebnost projektu. Žadatel ve svém projektovém záměru musí zdůvodnit a prokázat, že projekt je pro společnost potřebný nebo vhodný.

Nesmíme zapomínat ani na analýzu konkurence, která nám umožní posoudit nasycenost trhu v dané oblasti a najít mezery v nabídce. Jednou z výhod, kterou nám taková analýza může přinést, je vyšší inovativnost. Zde jsou některé tipy na to, co bychom o konkurenci měli vědět:³³

- kdo je naše konkurence, jaké má výsledky a podíl na trhu,
- kdo může být naše nová, potenciální konkurence,
- jaká je její strategie,
- jaké produkty a služby nabízí,
- na jaké cílové skupiny se zaměřuje,
- jaké jsou její silné a slabé stránky.

Neméně důležitou oblastí je oblast marketingu. Využitím marketingových nástrojů, jsme schopni analyzovat trh a poptávku po výstupech projektu. Proto je důležité nalézt nejvhodnější skladbu těchto nástrojů. Mezi tyto nástroje patří produkt, cena, propagace a distribuce. Tato škála nástrojů představují metodu 4P (Product, Price, Promotion, Place). Každý výrobce či poskytovatel služby usiluje o takovou kombinaci, která mu přináší prospěch.

³³ MAREK, Dan a Tomáš KANTOR, ref. 5, s. 97.

Jelikož jsou všichni realizátoři projektů vůči příslušníkům cílových skupin v pozici poskytovatel/klient, žádá se také od nich, aby správně definovali svou míru uplatnění těchto základních marketingových nástrojů, kdy:

- **Product** (výrobek nebo služba) je popisem produktů a služeb, které budou v rámci projektu poskytovány,
- **Price** (cena) je rozhodnutí o tom, za jaké ceny budou jednotlivé produkty projektu poskytovány,
- **Promotion** (propagace) je charakteristikou komunikačních kanálů mezi realizátorem projektu a cílovými skupinami, které budou využívány,
- **Place** (distribuce) je popisem cest a způsobů, jimiž se produkty a služby projektu dostanou od poskytovatele ke spotřebiteli.³⁴

2.8.4 Personální zajištění projektu

Řízení lidských zdrojů je nejdůležitější částí projektového managementu, neboť to jsou právě lidé, kdo naplňují cíle projektu. Každý projektový tým potřebuje jasné záměry, jasné cíle a dobré vedení. Má-li být projekt úspěšný, je potřeba sestavit kvalitní a zodpovědný realizační tým, jehož velikost a organizační struktura závisí na rozsahu projektu.

Do návrhu projektu musíme uvést naše zkušenosti s realizací obdobných projektů, přičemž se může jednat i o projekty financované z jiných zdrojů než ze strukturálních fondů EU.³⁵

2.8.5 Rozpočet projektu

Vypovídá o struktuře financování projektu v jednotlivých fázích realizace. Každý projektový záměr musí obsahovat detailní položkový rozpočet. V rozpočtu musí být uvedeno, o jaké typy vkladů se jedná, posloupnost výdajů jakož i typy a zdroje financování. Rozpočet je velmi významnou složkou projektového záměru, proto by mu měla být věnována zvýšená pozornost.

³⁴ MAREK, Dan a Tomáš KANTOR, ref. 5, s. 103.

³⁵ Tamtéž, s. 106-110.

3 Program Poradenství jako součást Operačního programu Podnikání a inovace

3.1 Základní charakteristika Operačního programu Podnikání a inovace

Operační program Podnikání a inovace (OPPI) na období 2007 – 2013 je programovým dokumentem, který byl vytvořen pod záštitou Ministerstva průmyslu a obchodu ČR (MPO ČR) a agentury *CzechInvest*,³⁶ pro poskytování dotací a dalších finančních prostředků podnikatelům. OPPI je program, který navazuje na *Operační program Průmysl a podnikání* (OPPP), jenž byl platný pro ČR ve zkráceném programovacím období, tj. 2004-2006. Jedná se o tematický operační program spadající pod cíl *Konvergence*, je financován z Evropského fondu regionálního rozvoje. Pro OPPI je vyčleněno **3,04 mld. EUR**. Z pohledu finanční alokace pro ČR se jedná o třetí největší operační program, představuje asi **11,4 %** veškerých finančních prostředků určené pro ČR. Dále se počítá s navýšením programu o **0,54 mld. EUR** z českého státního rozpočtu. Z operačního programu mohou získat podporu subjekty z celého území České republiky vyjma hlavního města Prahy.

Operační program podnikání a inovace 2007 – 2013 připravený v gesci Ministerstva průmyslu a obchodu, které zajišťuje v souladu s usnesením vlády ČR č. 175 ze dne 22. února 2006 výkon funkce Řídícího orgánu tohoto operačního programu, schválila vláda ČR dne 15. listopadu 2006 usnesením č. 1302 a následně Evropská komise Rozhodnutím K (2007) 6104 ze dne **3. prosince 2007**. Schválená druhá revize OPPI Rozhodnutím Evropské komise K (2011) ze dne 21. prosince 2011.³⁷

3.1.1 Orientace podpory podnikání a inovací v České republice

Obecným cílem OPPI je podporovat ty oblasti, které v sobě skrývají nebo mají potenciál stát se konkurenceschopným v evropském potažmo i celosvětovém měřítku a podporovat pozitivní strukturální změny ekonomiky.

³⁶ Agentura *CzechInvest* nebo-li *Agentura pro podporu podnikání a investic* je příspěvkovou státní organizací a je podřízena MPO ČR. Předmětem činnosti je podporovat konkurenceschopnost české ekonomiky prostřednictvím podpory malých a středních podniků, podnikatelské infrastruktury a inovací. Zaměřuje se také na získávání zahraničních investic z oblasti výroby, strategických služeb a technologických center.

³⁷ MPO ČR [online], 2010.

Podpora z programu se zaměřuje na tyto cíle:³⁸

- zlepšovat podnikatelskou infrastrukturu, využívat moderně vybavených podnikatelských nemovitostí, podporovat rozvoj vědecko-technických parků, jakož i další infrastruktury pro VaV,
- podporovat spolupráci mezi firmami, univerzitami a výzkumnými institucemi,
- rozvíjet podnikatelské aktivity k vytváření vlastních konstrukčních, inovačních, výzkumných a vývojových kapacit a firemní infrastruktury pro VaV,
- podporovat uplatňování technických a netechnických inovací včetně jejich testování a ověřování jejich uplatnitelnosti na konkurenčních trzích,
- zavádět nové technologie a výrobní procesy,
- zavádět technické prostředky ICT,
- podporovat vznik a rozvoj služeb pro podnikání jako je poradenství, shromažďovat informace pro podniky i veřejnost a podporovat patentové činnosti a ochrany v ČR i zahraničí,
- rozvíjet oblast lidských zdrojů, jakož posilovat vazby mezi VaV a průmyslovým vývojem s podporou vyšší úrovně integrace,
- podporovat podnikavost, vznik a rozvoj firem, vytvářet vhodné podnikatelské prostředí pro firmy,
- podporovat efektivní a udržitelné využívání všech zdrojů energií a surovin.

3.1.2 Globální cíl a specifické cíle OPPI

Globálním cílem OPPI je zvýšit do konce programovacího období konkurenceschopnost české ekonomiky a přiblížit inovační výkonnost sektoru průmyslu a služeb úrovni předních průmyslových zemí Evropy.³⁹

K dosažení **globálního cíle** budou finanční prostředky v rámci OPPI koncentrovány na vymezené prioritní osy, charakterizující jednotlivé strategické cíle tak, aby se na

³⁸ MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČR. *Operační program Podnikání a inovace 2007 – 2013* [online]. MPO ČR 2011. Dostupné z: <http://www.mpo.cz/dokument94351.html>.

³⁹ Tamtéž, s. 44.

hospodářském růstu ČR v budoucnosti podílely všechny regiony a byly rovněž potlačeny tendence sociálního vyčleňování určitých skupin obyvatelstva.⁴⁰

Specifické cíle operačního programu jsou:⁴¹

- zintenzivnit aktivitu malých a středních podniků,
- zvýšit inovační činnost v průmyslu,
- zintenzivnit zavádění inovací, technologií, výrobků a služeb,
- zvýšit účinnost užití energií v průmyslu a využití obnovitelných, případně i druhotných zdrojů energie (vyjma podpory spaloven),
- povzbudit spolupráci sektoru průmyslu s výzkumem a vývojem,
- zefektivnit využití lidského potenciálu v průmyslu,
- zkvalitnit podnikatelskou infrastrukturu,
- zintenzivnit rozvoj poradenských služeb pro podnikání,
- zintenzivnit rozvoj informačních služeb pro podnikání.

3.1.3 Prioritní osy OPPI

Prioritní osy *Operačního programu Podnikání a inovace* jsou navrženy tak, aby byly v souladu s globálním cílem *Národního strategického referenčního rámce ČR* pro oblast podnikání, který je **podpora růstu konkurenceschopnosti** podnikatelského sektoru, zejména v oblasti průmyslu a služeb.

Cíle má být dosaženo podporou inovační činnosti firem, efektivním propojením výzkumu a vývoje s průmyslovým výzkumem a s inovačními aktivitami podnikatelských subjektů. Účelem je tedy vytvářet takové prostředí, které je vhodné pro podnikání a inovace, a které bude motivovat jak ke vzniku nových podniků, tak i rozvoji existujících podniků.

Na podporu cíle je vytvořeno **sedm prioritních os**. Šest prioritních os je věcně orientováno a jedna prioritní osa je věnována Technické pomoci. Všechny prioritní osy operačního

⁴⁰ MPO ČR, ref. 38, s. 44.

⁴¹ MAREK, Dan a Tomáš KANTOR, ref. 5, s. 42.

programu Podnikání a inovace jsou uvedeny v tab. 3.1. Tabulka zároveň obsahuje finanční alokaci a programy podpory pro jednotlivé prioritní osy.⁴²

Tab. 3.1: Prioritní osy OPPI

Prioritní osa	Celkové zdroje (v EUR)	Programy podpory
1. Vznik firem	93 028 383	Start
2. Rozvoj firem	780 007 217	Progres
		Záruka
		Rozvoj
		ICT v podnicích
		ICT a strategické služby
3. Efektivní energie	286 241 181	Ekoenergie
4. Inovace	800 182 644	Inovace
		Potenciál
5. Prostředí pro podnikání a inovace	1 266 617 226	Spolupráce
		Prosperita
		Školicí střediska
		Nemovitosti
6. Služby pro rozvoj podnikání	246 525 217	Poradenství
		Marketing
7. Technická pomoc	105 412 892	---

Zdroj: CZECHINVEST [online], 2009; vlastní úprava

Prioritní osa 1. Vznik firem – specifickým cílem je zvyšovat motivaci k zahájení podnikání, zintenzivnit aktivitu malých a středních podniků a vytvářet podmínky pro využití nových finančních nástrojů pro zahájení podnikání.

⁴² Czechinvest [online], 2009.

Oblasti podpory:⁴³

- 1.1 Podpora začínajícím podnikatelům,
- 1.2 Využití nových finančních nástrojů.

Prioritní osa 2. Rozvoj firem – cílem je zvýšit konkurenceschopnost podniků zaváděním nových výrobních technologií, zintenzivnit rozvoj informačních a komunikačních technologií a služeb pro podnikání. Oblasti podpory:⁴⁴

- 2.1 Bankovní nástroje podpory MSP,
- 2.2 Podpora nových výrobních technologií, ICT a vybraných strategických služeb.

Prioritní osa 3. Efektivní energie – cílem je zvýšit užití energií v průmyslu a využití obnovitelných případně i druhotných zdrojů energie (vyjma podpory spaloven). Oblasti podpory:⁴⁵

- 3.1 Úspory energie a obnovitelné zdroje energie

Prioritní osa 4. Inovace – specifickým cílem je posílit inovační aktivity podniků (zavádění inovací technologií, výrobků a služeb). Oblasti podpory:⁴⁶

- 4.1 Zvyšování inovační výkonnosti podniků,
- 4.2 Kapacity pro průmyslový výzkum a vývoj.

Prioritní osa 5. Prostředí pro podnikání a inovace – specifickým cílem je povzbudit spolupráci sektoru průmyslu se subjekty z oblasti výzkumu a vývoje, zkvalitnit infrastrukturu pro průmyslový výzkum, technologický vývoj a inovace, zefektivnit využití lidského potenciálu v průmyslu a zkvalitnit podnikatelskou infrastrukturu. Oblasti podpory:⁴⁷

- 5.1 Platformy spolupráce,
- 5.2 Infrastruktura pro rozvoj lidských zdrojů,
- 5.3 Infrastruktura pro podnikání.

⁴³ MPO ČR, ref. 38, s. 69.

⁴⁴ Tamtéž, s. 74.

⁴⁵ Tamtéž, s. 79.

⁴⁶ Tamtéž, s. 81.

⁴⁷ Tamtéž, s. 86.

Prioritní osa 6. Služby pro rozvoj podnikání – cílem je zintenzivnit rozvoj poradenských a informačních služeb pro podnikání. Oblasti podpory:⁴⁸

- 6.1 Podpora poradenských služeb,
- 6.2 Podpora marketingových služeb.

Prioritní osa 7. Technická pomoc – specifickým cílem je vytvořit institucionální, technické a administrativní podmínky pro realizaci operačního programu. Oblasti podpory:⁴⁹

- 7.1 TP při řízení a implementaci OPPI,
- 7.2 Ostatní TP.

3.1.4 Implementační struktura OPPI

OPPI je institucionálně zajištěn na několika úrovních. Jedná se o subjekty: Řídící orgán, Zprostředkující subjekt, Monitorovací výbor, Platební a certifikační orgán, Auditní orgán.

Funkci **Řídícího orgánu** zajišťuje *Ministerstvo průmyslu a obchodu* (MPO ČR), zároveň tento orgán může delegovat část svých činností na Zprostředkující subjekt. Hlavní náplní **Řídícího orgánu**:⁵⁰

- příprava a projednání OP a jeho předložení Evropské komisi,
- zavedení systému pro shromažďování údajů nezbytných pro finanční řízení, monitorování, ověřování, audit a hodnocení programu,
- vypracování výroční a závěrečné zprávy o provádění OP a jejich předložení EK,
- řízení Monitorovacího výboru,
- odpovídá za evidenci a monitoring nesrovnalostí a za jejich prošetření,
- odpovídá za vydávání Rozhodnutí o poskytnutí dotace / Rozhodnutí o financování akce,
- plnění povinností týkajících se poskytování informací a publicity OP.

⁴⁸ MPO ČR, ref. 38, s. 95.

⁴⁹ Tamtéž, s. 99.

⁵⁰ Fondy EU [online], 2008.

Pro OPPI jsou **Zprostředkujícím subjektem** *Agentura CzechInvest* a *Českomoravská záruční a rozvojová banka* (ČMZRB). Tyto subjekty vykonávají takové povinnosti a provádějí operace, které jim byly Řídícím orgánem svěřeny. Rozdělení činností je upraveno písemnou dohodou či jednostranným opatřením a navazujícími dokumenty. Pod správu **Agentury CzechInvest** patří z OPPI tyto programy podpory: *Inovace, Potenciál, Rozvoj, ICT v podnicích, ICT a strategické služby, Spolupráce, Prosperita, Školící střediska, Nemovitosti, Využití nových finančních nástrojů, Poradenství, Eko-energie, Marketing*. Českomoravská záruční a rozvojová banka zaštiťuje tyto oblasti podpory: Start, Progres, Záruka. Do činností vykonávaných **Zprostředkujícím subjektem** patří:⁵¹

- zajištění nezbytného informačního servisu pro žadatele,
- organizování výzev k předkládání projektů,
- přijímání žádostí o podporu, posouzení úplnosti a formálních náležitostí předkládaných žádostí, organizace a spolupráce při jejich vyhodnocení,
- spolupráce na tvorbě Prováděcího dokumentu a dalších prováděcích manuálů a pokynů,
- kontrola postupu realizace jednotlivých projektů,
- přezkoumání předložených žádostí o platbu příjemci podpory.

Monitorovací výbor zodpovídá za kvalitní implementaci operačního programu. Tento subjekt je složen z vedoucích pracovníků MPO ČR, zástupců Národního orgánu pro koordinaci, Platebního a Certifikačního orgánu, implementačních agentur OPPI a dalších řídicích orgánů operačních programů a institucí v rámci principu partnerství. Monitorovacímu výboru předsedá zástupce MPO ČR. K činnosti a pravomocím **Monitorovacího výboru** patří:

- posuzovat a schvalovat kritéria pro výběr projektů,
- pravidelné hodnocení pokroku v naplňování cílů operačního programu,
- prověřovat výsledky implementace,
- posuzovat a schvalovat výroční a závěrečné zprávy o OP,
- navrhnout změny operačního programu Řídícímu orgánu.

⁵¹ Fondy EU [online], 2008.

V implementační struktuře se nachází rovněž subjekt, který je odpovědný za finanční řízení a kontrolu OPPI. Jedná se o **Platební a Certifikační orgán** a jejím výkonem byl pověřen odbor *Národní fond Ministerstva financí*. Mezi jeho úkoly patří:

- správa prostředků ze strukturálních fondů a Fondu soudržnosti na účtech ČNB,
- vypracování a předkládání žádostí o průběžné platby a závěrečné platby Evropské komise pro všechny programy na základě výkazu výdajů předložených řídicími orgány,
- přijímání plateb z Evropské komise,
- převod prostředků SF a CF na příjmové účty jednotlivých kapitol státního rozpočtu,
- provádění kontroly na místě,
- vracení nevyužitých prostředků Evropské komisi.

Neméně důležitým kontrolním subjektem je **Auditní orgán**. Funkci Auditního orgánu zastává *Ministerstvo financí ČR (MF ČR)*, výkonem funkce je pověřen útvar *Centrální harmonizační jednotka pro finanční kontrolu*. Činnosti tohoto subjektu:⁵²

- zajišťuje audit připravenosti řídicího a kontrolní systému programu,
- předkládá Evropské komisi zprávu posuzující nastavení řídicích a kontrolních systémů operačního programu,
- předkládá každoročně Komisi konsolidovaný plán auditů prostředků poskytovaných z fondů EU,
- zajišťuje metodické vedení dalších auditních subjektů zapojených do auditů ve veřejné správě operačního programu.

3.1.5 Příjemci podpory OPPI

Příjemci podpory jsou hospodářské subjekty, podniky. Z hlediska vlastnictví se může jednat buď o **veřejnoprávní** či **soukromé** subjekty.

⁵² Fondy EU [online], 2008.

Příjemci jsou především podnikatelské subjekty, vysoké školy, územně samosprávné celky, neziskové organizace, příspěvkové organizace státu a územně samosprávných celků a subjekty stanovené specificky pro jednotlivé oblasti podpory.⁵³

V rámci tohoto operačního programu jsou podporovány pouze oblasti zpracovatelského průmyslu CZ – NACE 10–33 (OKEČ 15–37). Jednotlivé programy a jejich výzvy se mohou specializovat pouze na některé činnosti a naopak mohou definovat další.⁵⁴ V příloze 1 jsou uvedeny činnosti CZ NACE 10-33, které spadají do podporovaných oblastí v rámci OPPI.

3.2 Finanční pokrok realizace OPPI

3.2.1 Monitorovací zpráva o průběhu čerpání fondů EU

Pravidelně je monitorován výstup realizace operačních programů v programovém období 2007 – 2013. Na území České republiky je vydávána **měsíční monitorovací zpráva**. Tuto zprávu vydává MMR ČR, respektive její gesce Národní orgán pro koordinaci. Tento orgán provádí monitoring na národní úrovni, avšak využívá údajů poskytnutých z nižších úrovní monitorování. Vypovídací schopnost informací tedy závisí na kvalitě a úplnosti informací, které jsou poskytovány řídicími orgány jednotlivých OP a příjemci pomoci.

Účel předkládané MMZ je dvojí povahy:⁵⁵

- Zpráva podává informace o pokroku čerpání strukturální pomoci nejen zainteresovaným institucím, ale také široké veřejnosti.
- Zpráva je nástrojem efektivního řízení strukturální pomoci EU. Poskytnutí pravidelného, podrobného a shrnujícího přehledu, vede nejen k účinnější kontrole, ale také díky možnosti porovnání jednotlivých OP a identifikaci problému ke stálému zkvalitňování implementačního procesu.

3.2.2 Realizace OPPI

V OPPI bylo k 7. březnu 2012 podáno **12 388 plných žádostí** v celkové hodnotě **134,2 mld. Kč**, což představuje 146,6 % z celkové alokace na program. Řídicí orgán vydal

⁵³ MPO ČR, ref. 38, s. 111.

⁵⁴ BAJER, Petr a Jiří MATYÁŠ, *Praktický průvodce dotacemi z fondů Evropské unie*. Brno: Eurospolečnosti, 2009. 122 s. ISBN 978-80-254-4017-9.

⁵⁵ Fondy EU. *Měsíční monitorovací zpráva*. [online]. MMR ČR 2012. Dostupné z: [39](http://www.strukturalnifondy.cz/getdoc/38ea521e-bf2c-40fe-9701-7d0a8d845167/Mesicni-monitorovaci-zprava--unor-2012, s. 1.</p></div><div data-bbox=)

7 271 Rozhodnutí o poskytnutí dotace ve výši 67,2 mld. Kč (73,5 % z alokace na program na období 2007-2013).

Proplacené prostředky příjemcům dosahují **28,8 mld. Kč**, což představuje 31,5 % z alokace OPPI. Objem **certifikovaných výdajů** činí **18,1 mld. Kč**, to je 19,8 % z alokace na operační program.⁵⁶

- Oblast podaných a vyřazených žádostí.

Za měsíc **únor 2012** se **zvýšil** počet podaných žádostí o **388 žádostí** v celkové výši 8,4 mld. Kč. V tomto sledovaném období byl zaznamenán největší nárůst objemu finančních prostředků v oblasti podpory 4.1 „Zvyšování inovační výkonnosti podniků (Inovace).“ V této oblasti podpory bylo přijato 255 plných žádostí v celkové výši 6,3 mld. Kč.

K datu 7. 3. 2012 bylo přijato **12 388 žádostí** a celkový finanční objem tak dosahuje 134,2 mld. Kč. Tento finanční objem převyšuje alokaci o 46,6 % na programové období 2007 – 2013.

K témuž datu bylo celkově **vyřazeno 2 817 žádostí** ve výši 37,5 mld. Kč. Žádosti, které byly vyřazeny, představují 22,7 % z celkového počtu podaných žádostí.

- Proplacené prostředky a certifikované prostředky.

Za programové období 2007-2013 bylo vydáno **7271 Rozhodnutí o poskytnutí dotace ve výši 67,2 mld. Kč**. Celková výše finančních prostředků v projektech s vydaným Rozhodnutím o poskytnutí dotace dosahuje 73,5 % alokace na tento OP.

Výše **proplacených prostředků** OPPI dosahuje **28,8 mld. Kč**, což představuje 31,5 % z alokace na současné programové období.

Certifikované výdaje předložené Evropské komisi k 7. 3. 2012 dosahují **18,1 mld. Kč**, to představuje 19,8 % z alokace programu na období 2007 – 2013.⁵⁷

V příloze 2 je uvedena tabulka s údaji o finančním pokroku realizace OPPI dle jednotlivých prioritních os a oblastí podpor ve vztahu k projektům. Jedná se o souhrn od začátku programového období až doposud, údaje jsou k 7. 3. 2012. Z výčtu vyplývá, že nejvíce podaných žádostí o dotaci bylo podáno v rámci prioritní osy 2 (3 725 žádostí), avšak co do

⁵⁶ Fondy EU, ref. 55, s. 68.

⁵⁷ Tamtéž, s. 68.

objemu finančních prostředků se jednalo o prioritní osu 4 ve výši 46,6 mld. Kč. V rámci prioritní osy 2 bylo i nejvíce projektů, ke kterým bylo vydáno rozhodnutí o poskytnutí dotace či podepsána smlouva a to v počtu 2 384 projektů ve výši 21,1 mld. Kč. Zároveň i v této prioritní ose 2 bylo nejvíce finančně ukončených projektů.

3.3 Prioritní osa 6 – Služby pro rozvoj podnikání

Prioritní osa 6 Služby pro rozvoj podnikání je vybrána z důvodu toho, že pod tuto prioritní osu spadá projektový záměr, který je řešen v kapitole 4.

3.3.1 Charakteristika prioritní osy 6

Tato prioritní osa je zaměřena na **rozvoj a využití kvalitních poradenských a informačních služeb pro podnikatelské subjekty**, pozornost je věnována i oblasti vyhledávání nových obchodních příležitostí a odborné přípravy na posilování pozic českého průmyslu v mezinárodním obchodu. Podporuje také marketingové aktivity malých a středních podnikatelů na zahraničních trzích a stimuluje zájem podnikatelů na kooperaci a společném postupu usnadňující jejich přístup na tyto trhy a jednání s obchodními partnery.

Podpora v rámci této **prioritní osy** se soustředí na zlepšení kvalifikačních a materiálních podmínek pro rozvoj lidských zdrojů a nově bude orientována na analýzy světových trendů v oblastech podnikání, realizace výsledků VaV a inovací pro zvýšení konkurenceschopnosti české ekonomiky.⁵⁸ V následujícím obr. 3.1 je zobrazena vazba mezi oblastmi podpory a prioritní osou 6.

⁵⁸ MPO ČR, ref. 38.

Obr. 3.1: Vazba oblastí podpory na prioritní osu 6 OPPI



Zdroj: MPO ČR [online], 2011; vlastní úprava

3.3.2 Oblasti podpory prioritní osy 6 OPPI

Oblast podpory:

a) 6.1 Podpora poradenských služeb

Cílem je podporovat nabídku odpovídajících poradenských služeb pro podnikatelské subjekty, v souvislosti se zakládáním a rozvojem podniků, zaváděním inovací a zvyšováním jejich konkurenceschopnosti. Dále rozvíjet a koordinovat decentralizaci regionální poradenské infrastruktury, která má znalosti o místních potřebách podnikatelů. Na tuto pozici budou vybrány ty subjekty, které mají dostatečnou kvalifikaci se zázemím, může jít např. o profesní a oborové asociace a svazy, hospodářskou komoru a další relevantní instituce.

Zároveň jsou prováděny analýzy a monitoring potřeb podnikatelských subjektů a světových trendů za účelem aktualizace dotovaných poradenských, informačních a vzdělávacích služeb.

Ukazuje se, že rozvoj a využití poradenských služeb, představují potenciál pro zvýšení technické úrovně výrobků včetně výrobních procesů, pro organizování užších komerčně založených vztahů mezi výzkumem, vývojem a podnikovou sférou, pro rozvoj zahraničního obchodu.

Typové podporované projekty v poradenských službách budou zaměřené na analýzu stavu podniků, identifikace jejich slabých a silných stránek v oblasti řízení a výkonnosti, definování možných nápravných opatření, podporu při jejich realizaci a zavádění nových řídicích metod, analýzy světových i českých rozvojových trendů majících vliv na inovační aktivitu ekonomiky ČR a tím i na její konkurenceschopnost, podpora vzniku a rozvoje sítě regionálních poradenských míst poskytujících služby MSP.⁵⁹

V rámci této oblasti podpory bude podpora poskytována formou **dotace** a cenově zvýhodněných poradenských služeb. **Příjemcem podpory** jsou subjekty podnikatelské, poradenské a také agentura CzechInvest.

Tato oblast podpory je zaštiťována programem Poradenství, vyčleněno je **1,49 % z celkové alokace OPPI**.

b) 6.2 Podpora marketingových služeb

Cílem této oblasti podpory je napomoci zvýšit konkurenceschopnost MSP na zahraničních trzích a snižovat náklady, které souvisí se vstupem na tyto trhy. Účelem je podpora vzdělávacích, asistenčních a informačních služeb a poradenství v oblasti mezinárodního obchodu. Podporovat marketingové aktivity MSP s cílem zvýšit jejich konkurenceschopnost na zahraničních trzích včetně realizace společných účastí podniků na zahraničních veletrzích a výstavách.

I tato oblast podpory má svůj význam, neboť kvalitní informace a přístup k nim a jejich využití mohou být také cestou k úspěšnému rozvoji firmy a zvýšení její konkurenceschopnosti. Důležité je věnovat pozornost připravenosti podnikatelských subjektů na vstup a účast na zahraničních trzích.

Typovým podporovaným projektem v rámci této oblasti podpory bude získávání marketingových informací, nákup propagačních materiálů a tvorba internetových stránek či účast na výstavách a veletrzích.⁶⁰

Forma podpory je dotace a na tuto oblast je vyčleněno **1,69 % alokace OPPI**. **Příjemcem podpory** jsou podnikatelské subjekty⁶¹ a agentura CzechInvest. Program marketing zaštiťuje tuto oblast.

⁵⁹ MPO ČR, ref. 38, s. 96.

⁶⁰ Tamtéž, s. 97.

Výstupy respektive výsledky podpory služeb pro rozvoj podnikání, zejména pak v oblasti poradenských, informačních a marketingových služeb, jsou vyjadřovány pomocí indikátorů. V příloze 3 jsou uvedeny indikátory prioritní osy 6.

3.4 Program Poradenství

3.4.1 Obecná charakteristika programu Poradenství

Poradenství je jeden z programů, prostřednictvím kterého se realizuje Prioritní osa 6 „**Služby pro rozvoj podnikání**“ Operačního programu Podnikání a inovace 2007 – 2013.

Veřejná podpora tohoto programu splňuje všechny podmínky zákona č. 47/2002 Sb., o podpoře malého a středního podnikání, ve znění pozdějších předpisů a Nařízení Komise (ES) č. 70/2001 o použití článků 87 a 88 Smlouvy o ES na státní podpory malým a středním podnikům (dále jen MSP) a Nařízení 68/2001 o použití článku 87 a 88 Smlouvy o ES na státní podpory v oblasti vzdělávání, je slučitelná se společným trhem ve smyslu čl. 87 odst. 3 Smlouvy o založení ES a je vyňata z oznamovací povinnosti podle čl. 88 odst. 3 Smlouvy ES.⁶²

Cílem programu je zlepšení kvality a dostupnosti poradenských, informačních a vzdělávacích služeb pro malé a střední podniky a tím i zvýšení jejich konkurenceschopnosti prostřednictvím ucelené koncepce poradenských služeb, kde se jednotlivé části programu navzájem podporují a navazují na sebe. Dále program vytvoří prostředí pro analýzy světových i českých rozvojových trendů majících vliv na inovační aktivitu ekonomiky ČR a tím i na její konkurenceschopnost.

⁶¹ MSP, v případě společných účastí podniků na zahraničních veletrzích a výstavách výjimečně i velké podniky, budou-li doplňovat většinovou účast MSP na dané společné akci.

⁶²CZECHINVEST. *Poradenství* [online]. Czechinvest 2007. Dostupné z: <http://czechinvest.org/data/files/poradenstvi-26.pdf>, s. 1.

Program má 4 specifické aktivity:⁶³

- tvorbu, udržování a rozvoj Národního registru poradců (NRP) jako zdroje kompetentních poradců schopných poskytovat kvalitní poradenské služby podnikatelům v ČR,
- podporu poradenských služeb pro MSP poskytovanou zejména poradci NRP,
- poskytování dotovaných informačních, poradenských a vzdělávacích služeb pro MSP prostřednictvím Regionální informační a poradenské infrastruktury (RIPI),
- analýzy světových i českých rozvojových trendů majících vliv na inovační aktivitu ekonomiky ČR a tím i na její konkurenceschopnost.

Institucionální zabezpečení programu:

- Ministerstvo průmyslu a obchodu – správce programu,
- CzechInvest (Agentura pro podporu podnikání a investic) – implementační agentura.

Příjemcem dotace z programu Poradenství jsou nejen podnikatelské subjekty MSP, ale také agentura CzechInvest.

3.4.2 Základní pojmy programu Poradenství

- *Národní registr poradců (NRP)*

Jedná se o veřejně dostupnou databázi služeb poradců NRP zaměřenou na sektor malých a středních podniků. V registru jsou uvedeny kontaktní a profesní informace o poradcích. Každý poradce kromě své specializace má i komplexní přehled o problematice řízení podniku.

Tento registr garantuje odbornost poradců, zvyšuje transparentnost trhu poradenských služeb pro MSP. Přístup uživatele do tohoto systému a zařazení poradců do něho je bezplatné. Uživatelem registru mohou být všechny podniky bez omezení.

- *Poradenské služby zejména poradců NRP*

Poradci poskytují poradenské služby, které jsou zaměřené na analýzu stavu podniků, poznání jejich silných a slabých stránek v oblasti řízení podniku, zavádění nových řídicích metod, navrhnou také možná nápravná opatření.

⁶³ CZECHINVEST, ref. 62, s. 1.

- *Regionální informační a poradenská infrastruktura (RIPI)*

Tato regionální infrastruktura představuje subjekty, jež působí v regionech, jsou financovány jak z veřejných tak i soukromých zdrojů. Regionální subjekty poskytují poradenské, informační a vzdělávací služby, pomocí těchto služeb napomáhají k rozvoji podnikání v regionu.

- *Trendy*

Analýzy trendů usnadní ministerstvům, implementačním agenturám, podnikatelům, VŠ, výzkumných pracovištím a dalším relevantním uživatelům přístup k informacím potřebným pro kvalifikované předvídání budoucího rozvoje a pro rozhodování v oblasti inovačních aktivit, s cílem podpory konkurenceschopnosti v ČR.⁶⁴

Výstupem analýzy jsou informace o:

- technologiích,
- poznatcích VaV,
- obchodních příležitostí,
- inovacích.

K výstupům budou patřit i pilotní projekty, které budou sloužit k optimalizaci cílů, opatření a programů OPPI, prováděné na základě vyhodnocení zahraničních a tuzemských podmínek ekonomického a technického rozvoje v období 2007 – 2013.

3.4.3 Podporované aktivity programu Poradenství

Mezi aktivity které jsou podporovány z programu **Poradenství**, patří:

a) Národní registr poradců

Je potřeba zajistit určitou infrastrukturu pro organizačně-technické zabezpečení garantované úrovně poradců. Jedná se zejména o systém náboru, výběr, hodnocení a evidence kvalifikovaných poradců NRP. Mezi aktivity které jsou podporovány tak patří činnosti potřebné pro zajištění chodu a rozvoje NRP.

⁶⁴ CZECHINVEST, ref. 62, s. 3.

b) Poradenské služby NRP

Jsou podporovány ty aktivity, které jsou poskytovány zejména poradci NRP v oblastech specializace NRP. Jedná se o poradenské služby, jež jsou zaměřené na analýzu stavu podniků, poznání jejich slabých a silných stránek v oblasti řízení podniku a výkonnosti nebo zaměřené také na zavádění nových řídicích metod. Cílem je samozřejmě napomoci podnikatelským subjektům dosáhnout vyšší konkurenceschopnosti.

c) Podpora informačních, poradenských a vzdělávacích služeb prostřednictvím vybraných regionálních subjektů informační, vzdělávací a poradenské infrastruktury (RIPI)

Zde jsou podporovány činnosti se zaměřením na poskytování informací s cílem naplnění požadavku veřejné informační služby pro podnikatele a podniky, poskytované co nejblíže místu výkonu jejich činnosti.

Za vzdělávací služby se v tomto kontextu myslí aktivity a činnosti zaměřené na zvýšení znalostí a informací o základech a podmínkách podnikání a tím tak zvýšit kvalifikační úroveň podnikatelů.

V rámci poradenských služeb se jedná o aktivity a služby řešící problémy podniku.

d) Trendy

Součástí této aktivity programu bude zejména zpracování metodik a kritérií pro výběr klíčových oborů, realizační dokumentace, vstupní analýzy potřeb uživatelů systému, analýza informačních zdrojů, návrh a realizace informačních systémů, zajištění provozu a aktualizace informací v systému, zajištění přístupu k informacím o trendech VaV a inovačních procesech, vývoji trhů apod., zpracování sektorově nebo tematicky zaměřených analýz, mezinárodní srovnávání vybraných sektorů a směrů efektivního podnikání z pohledu faktorů dlouhodobé konkurenceschopnosti, zpracování výhledů a scénářů možného rozvoje vybraných oborů.⁶⁵

Za aktivity, které nejsou podporovány, se považují ty činnosti, které jsou pravidelné a jsou spojeny s obvyklými provozními náklady podniku.

⁶⁵ CZECHINVEST, ref. 62, s. 4.

3.3.4 Forma a výše podpory

Program Poradenství poskytuje podporu ve formě **dotace**. Dotace je určena k úhradě způsobilých výdajů, které vznikly v souvislosti s plněním předmětu projektu. Výše dotace v případě NRP je poskytována ve výši 100 % nákladů projektu. Pokud se však jedná o projekt zakládající veřejnou podporou, je nutné dodržovat limity stanovené v jednotlivých nařízeních.⁶⁶ V rámci aktivity Poradenské služby NRP je dotace poskytována MSP maximálně do výše 50 % způsobilých projektu. V oblastech Služby RIPI a Trendy je dotace poskytována do výše 100 % nákladů projektu. Způsobilé jsou však blíže specifikovány v jednotlivých výzvách programu. V příloze 4 a 5 jsou uvedeny kritéria programu Poradenství, které musí daný projekt splňovat, aby byl uznán za příjemce finanční dotace.

3.5 Finanční pokrok realizace programu Poradenství – prioritní osa 6

Prioritní osa 6 je spíše zaměřena na nepřímou podporu konkurenceschopnosti a inovativnosti české ekonomiky. Oblast podpory 6.1 Podpora poradenských služeb je naplňována programem podpory Poradenství. Prostřednictvím něhož se naplňuje cíl zlepšení kvality a dostupnosti poradenských služeb pro MSP a tím i zvýšení jejich konkurenceschopnosti.

V roce 2008 MPO ČR vyhlásilo první časově omezenou výzvu k předkládání projektů v programu podpory Poradenství. Realizace projektů pak probíhala v průběhu roku 2009 nejpozději však do prvního čtvrtletí 2010. V témže roce bylo administrováno 59 žádostí o platbu ve výši 603,15 tis. EUR (15 mil Kč).⁶⁷

⁶⁶ Nařízení 68/2001 na použití čl. 87 a 88 Smlouvy o ES pro podporu vzdělávání.

⁶⁷ CZECHINVEST. *Výroční zpráva Operačního programu Podnikání a inovace za rok 2010* [online]. MPO ČR 2011. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/data/files/vyrocní-zpráva-oppi-2010-2815-cz.pdf>, s. 120.

V následující tab. 3.2 je uveden finanční pokrok oblasti podpory 6.1 Podpora poradenských služeb za období 2007 – 2010.

Tab. 3.2: Finanční pokrok oblasti podpory 6.1 OPPI (stav k 31. 12. 2010)

Oblast podpory	Alokace 2007-2013	Vydaná Rozhodnutí/Smlouvy (dodatky)		Proplacené prostředky příjemcům		Certifikované výdaje předložené EK	
	EUR	EUR	% b/a	EUR	% c/a	EUR	% d/a
6.1 Podpora poradenských služeb	54 728 118	1 705 705	3,12%	603 159	1,10%	0	0%

Zdroj: MPO ČR [online], 2011; vlastní úprava

V roce 2010 bylo v rámci programu Poradenství podpořeno celkem 115 projektů, počet vzrostl téměř trojnásobně a to z důvodu dokončování realizace projektů výzvy I programu. Vyhodnocení programu bylo kladné a bylo schváleno pokračování výzvy k předkládání projektů, proto se očekává v průběhu let 2011 a 2012 nárůst.

U pokračující výzvy programu podpory Poradenství bylo k datu 31. 12. 2010 průběžně administrováno a posuzováno 106 registračních žádostí ve výši 1,43 mil. EUR (36,1 mil. Kč). Schváleno bylo 61 registračních žádostí v celkové výši 805 tis. EUR (20 mil. Kč).

Následující tab. 3.3 uvádí údaje o počtu podaných a vyřazených žádostí či počet přiznaných dotací v jednotlivých krajích.

Tab. 3.3: Přehled projektů programu Poradenství v krajích ČR (stav ke 12. 4. 2012)

Kraj	Poradenství		
	počet podaných žádostí	počet vyřazených žádostí	počet přiznaných dotací
Jihočeský	45	16	17
Jihomoravský	176	49	82
Karlovarský	39	11	12
Královéhradecký	49	11	30
Liberecký	34	12	16
Moravskoslezský	113	29	51
Olomoucký	70	21	32
Pardubický	40	12	16
Plzeňský	64	15	31
Středočeský	91	20	45
Ústecký	60	24	17
Vysočina	48	15	20
Zlínský	92	33	38
Celkem	921	269	407

Zdroj: CZECHINVEST [online], 2012; vlastní tvorba

Údaje jsou k datu **12. 4. 2012**. Celkově bylo podáno **921 žádostí**. Z tohoto počtu bylo 269 žádostí vyřazeno ať už z důvodu nesplnění kritérií či odstoupením žadatele. Dotace byly přiznány **407** projektovým záměrům. Jak vyplývá z tabulky, nejvíce podaných žádostí do programu Poradenství bylo přijato od MSP z krajů *Jihomoravského a Moravskoslezského*. A zároveň i v těchto krajích bylo nejvíce úspěšných podnikatelských subjektů. Průměr počtu vyřazených žádostí činí 20,7 % na všechny kraje. Průměrná hodnota úspěšnosti v počtu přiznaných dotací na všechny kraje 31,3 %. Celkové procentní vyjádření na všechny kraje v počtu podaných žádostí odpovídá 70,8 %. Vyhodnocení programu je kladné.

4 Realizace programu Poradenství na příkladu konkrétního projektového záměru

Projektový záměr, který je řešen v této kapitole, spadá do *prioritní osy 6 „Služby pro rozvoj podnikání“*, konkrétně pod oblast podpory 6.1 „Podpora poradenských služeb.“ Projektový záměr byl podán v rámci výzvy programu Poradenství. Znění celé výzvy je uvedeno v příloze 6.

4.1 Výzva v rámci OPPI – program Poradenství

Výzva I - Poradenství byla vyhlášena 1. 9. 2010. Orgánem, který poskytuje dotaci je *Řídící orgán OPPI – Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR*, zprostředkujícím subjektem je *Agentura pro podporu podnikání a investic – CzechInvest*.

Cílem výzvy programu Poradenství je **zlepšit kvalitu a dostupnost poradenských služeb pro MSP a napomoci tak zvýšit jejich konkurenceschopnost**. V následující tabulce je uveden souhrn obecných informací o této výzvě.

Tab. 4.1: Výzva programu Poradenství

Identifikace výzvy	Poradenství – Dotované poradenské služby poskytované externími poradci
Prioritní osa	6 – Služby pro rozvoj podnikání
Číslo výzvy	I
Datum vyhlášení výzvy	1. 9. 2010
Příjem registračních žádostí	8. 10. 2010 – 31. 1. 2011
Příjem plných žádostí	1. 12. 2010 – 31. 3. 2011
Systém sběru žádostí	kontinuální
Plánovaná alokace pro tuto výzvu	50 mil. Kč

Zdroj: CZECHINVEST [online], 2011; vlastní úprava

Podporované aktivity v rámci výzvy jsou poradenské služby, které souvisí se zaváděním inovací pro MSP. Tyto služby však musí být poskytovány externími poradci, kteří mají oprávnění k této činnosti.

Příjemcem podpory z této výzvy jsou podnikatelské subjekty malého a středního podnikání. Příjemce musí splňovat tato kritéria.⁶⁸

- Musí být oprávněn k podnikání na území České republiky odpovídajícímu podporované ekonomické činnosti, k jejímuž uskutečňování je realizován projekt.
- Musí být dle svého čestného prohlášení zaregistrován jako poplatník daně z příjmů na finančním úřadě podle § 33, odst. (1) zákona č. 337/1992 Sb., o správě daní a poplatků v platném znění.
- Nesmí mít podle svého čestného prohlášení žádné nedoplatky vůči vybraným institucím a vůči poskytovatelům podpory z projektů spolufinancovaných z rozpočtu Evropské unie.
- Nesmí mít podle svého čestného prohlášení nedoplatky z titulu mzdových nároků jeho zaměstnanců.
- Příjemce dotace musí mít ke dni podání žádosti uzavřena minimálně 2 po sobě jdoucí zdaňovací období.

Podmínkou programu je, že projekt musí být realizován na území ČR vyjma hl. m. Prahy. Projekt a jeho cíle musí být v souladu s cíli programu Poradenství a současně nesmí porušovat horizontální priority EU a to zejména rovné příležitosti mezi muži a ženami a dále udržitelný rozvoj.

Podpora z programu má formu dotace. Tato dotace je poskytnuta jen na základě Rozhodnutí o poskytnutí dotace. Podpora je vyplácena příjemci zpětně až po ukončení projektu. Jedná se o účelovou dotaci, z které jsou hrazeny ty aktivity, které vznikají v souvislosti s plněním předmětu projektu. Minimální hodnota podpory pro realizaci projektů MSP je 0,1 mil. Kč a maximální 0,5 mil Kč. Dotace pro MSP je poskytována *do výše 50 % způsobilých výdajů* projektového záměru.

⁶⁸CZECHINVEST, *Výzva I – Poradenství* [online]. MPO ČR 2011. Dostupné z: <http://czechinvest.org/data/files/poradenstvi-i-vyzva-k-predkladani-projektu-pokracovani-2602-cz.pdf>, s. 4.

V rámci výzvy jsou podporovány poradenské služby poskytované externími poradci a musí se vztahovat na oblast:⁶⁹

- **Inovace produktu:**
 - inovace výrobku,
 - inovace služby,
 - inovace výrobku i služby.
- **Inovace procesu:**
 - inovace metod výroby nebo zpracování výrobků nebo služeb,
 - inovace metod logistiky nebo distribuce výrobků nebo služeb,
 - inovace podpůrných činností.
- **Organizační inovace:**
 - zavedení inovovaného systému řízení v rámci podniku,
 - změna organizace práce,
 - významné změny ve vztahu k jiným firmám.
- **Marketingové inovace:**
 - významné změny u designu výrobků nebo služeb,
 - podstatné změny metod prodeje nebo distribuce výrobků nebo služeb.

Součástí každé výzvy jsou zároveň i výběrová kritéria. Hodnocení projektových záměrů probíhá kontinuálně a na základě předem stanovených kritérií. Každá žádost o poskytnutí dotace je vyhodnocena a předložena zprostředkujícím subjektem hostitelské komisi s návrhem doporučení či nedoporučení projektu k poskytnutí podpory. Následně Komise vyhodnotí, do jaké míry daný projekt naplňuje výběrová kritéria a doporučí nebo nedoporučí poskytnutí podpory. Žádost o poskytnutí dotace je odsouhlasena tím, že je vydáno Rozhodnutí o poskytnutí dotace. V příloze 4, 5 jsou uvedeny výběrová kritéria výzvy I – Poradenství.

⁶⁹ CZECHINVEST [online], ref. 68, s. 8.

4.2 Základní charakteristika vybraného projektového záměru

4.2.1 Základní identifikace projektu

Název vybraného projektu je „*Správné poradenství – cesta k vyššímu výkonu*“. Projekt byl podán na základě výzvy programu Poradenství. Projekt byl evidován pod číslem 550. Výzva byla vyhlášena na období 8. 10. 2010 – 31. 1. 2011 a pod názvem *Výzva I – Poradenství – Dotované poradenské služby poskytované externími poradci*. O tom, že projektový záměr splnil všechna kritéria přijatelnosti, bylo vyrozuměno 17. 8. 2011. Smlouva o poskytnutí dotace byla podepsána 27. 8. 2011. Příjemcem dotace byla společnost MSP se sídlem podnikání v České republice. Místem realizace bylo město Bílovec. V následující tab. 4.2 se nachází lokalizace projektu dle klasifikace NUTS.

Tab. 4.2: Lokalizace projektu dle klasifikace NUTS

Stát - NUTS I	Česká republika
Region soudržnosti - NUTS II	Moravskoslezsko
Kraj - NUTS III	Moravskoslezský
Okres - LAU I	Nový Jičín
Obec - LAU II	Bílovec

Zdroj: Vlastní tvorba, 2012

4.2.2 Žadatel projektu

Žadatel - obchodní společnost *HUPL CZ, s.r.o.* a je podnikatelským subjektem malého a středního podnikání, zároveň je plátcem DPH. Místem realizace bylo město Bílovec v okrese Nový Jičín. Podrobnější charakteristika žadatele je v tab. 4.3.

Tab. 4.3: Charakteristika žadatele

Žadatel	HUPL CZ, s. r. o.
Adresa	Sokolovská 114/30, Bílovec
IČ	28602706
Jednatel	Martin Čech
Právní forma	Společnost s ručením omezeným
Plátce DPH	Ano

Zdroj: Interní materiály společnosti HUPL CZ, s.r.o., 2012; vlastní tvorba

Předmětem podnikání společnosti HUPL CZ, s.r.o. dle klasifikace CZ-NACE: Nespecializovaný velkoobchod – 46900. Kromě své hlavní činnosti se věnuje i dalším oblastem.

Vedlejší oblasti podnikání dle klasifikace CZ-NACE:

- Zprostředkování velkoobchodu a velkoobchod v zastoupení 46100.
- Maloobchod v nespecializovaných prodejnách – 47100.

Firma HUPL CZ, s.r.o. je společností, jenž se zaměřuje na dovoz a prodej elektroizolantů plotových dílů, hutního materiálu a ochranných pomůcek do zahraničí. Tato firma není prodejcem konečného výrobku nýbrž polotovaru. Působí na trhu, kde se nachází především větší podniky.

4.2.3 Cíle projektu

Hlavní cílem projektového záměru bylo zvýšit výkonnost, konkurenceschopnost, flexibilitu firmy a zlepšit celkové postavení na lokálním trhu prostřednictvím zavedení nových procesních a organizačních opatření.

Realizací projektového záměru by měla být tato společnost schopna v krátkém časovém horizontu, rozšířit svou oblast podnikání o další činnost. Jedná se o oblast obrábění elektroizolantů ve formě přířezů a výrobků. Bude to díky tomu, že bude zavedena nová výrobní linka a zvětší se skladová kapacita.

Globální cíl projektu:⁷⁰

Posílení rozvoje a konkurenceschopnosti společnosti HUPL CZ, s.r.o., a to realizací inovativních opatření v oblasti procesní a organizační, jež zajistí vyšší soběstačnost firmy a posílí její tržní pozici na globálním trhu.

Specifické cíle projektu:⁷¹

Mezi základní specifické cíle na úrovni výsledků projektu můžeme zařadit:

- zvyšování konkurenceschopnosti firmy,
- zvýšení počtu zákazníků,
- zvýšení počtu zaměstnanců společnosti o 3 osoby v provozní fázi,
- racionalizaci obchodního procesu a zefektivnění managementu.

4.2.4 Popis projektu

Záměrem firmy HUPL CZ, s.r.o. je posílit rozvoj a konkurenceschopnost společnosti prostřednictvím inovací jak procesních tak i organizačních v oblasti řízení podniku. Dalším cílem společnosti je zvýšit produktivitu výroby a posílit svou tržní situaci na lokálním trhu.

Výstupem projektového záměru tak je odborná expertní studie. Studie obsahuje kromě jiného také návrh specifických modelů řízení změn s využitím ověřených projektových metodik, s jejichž pomocí bude možné potřebné inovativní postupy připravit, zahájit a řídit.

Restrukturalizace činností a procesů s sebou nese možnost využít významný potenciál pro zvýšení výkonnosti firmy. Inovace procesních a organizačních činností přináší možnost efektivnější komunikace, řízení rizika v případě, že se objeví nepředpokládaná situace a úspěšná finalizace probíhajících či nově započatých procesů a projektů.

4.2.5 Výstup a přínosy projektu

Výstupem projektového záměru byla **odborná expertní studie**. Studie byla vypracována externí poradenskou firmou PGU, s.r.o., která má oprávnění k této činnosti dle platných právních předpisů. Odborná studie obsahuje návrh specifických modelů řízení změn s využitím ověřených projektových metodik, s jejichž pomocí bude možné potřebné inovativní postupy připravit, zahájit a řídit.

⁷⁰ Interní materiály společnosti HUPL CZ, s.r.o., 2011.

⁷¹ Tamtéž, 2011.

Výsledná odborná expertní studie se zaměřuje na poradenství v oblasti zhodnocení aktuálního stavu společnosti, obsahuje analýzu SWOT, pomocí této techniky se analyzují vnitřní silné a slabé stránky společnosti, vnější příležitosti a ohrožení, zahrnuje identifikaci rizik a možné rozvojové potřeby společnosti. Na základě této analýzy budou pak navržena konkrétní možná opatření inovativního charakteru.

Externí odborné poradenské služby by měly probíhat v těchto oblastech:⁷²

- management řízení a obchodování společnosti,
- majetkové a kapitálové výstavby a celkového finančního hospodaření společnosti,
- nákupu, výrobě a následném odbytu obchodního sortimentu a strategie rozvoje lidských zdrojů.

Realizací projektového záměru s sebou přináší pro společnost pozitiva v podobě zvýšení výkonu a konkurenceschopnosti. Tyto pozitiva se však projeví po skončení realizace projektu, tedy v roce 2012.

Očekává se nárůst obrátu a to již v prvním roce závěrečné fáze, cca o 20-30 %, současně se předpokládá rozšíření portfolia nabízeného sortimentu a zvýšení jeho kvality. Efektivnější uspokojování poptávky stávajících a nových zákazníků. Vytvoření tří nových pracovních pozic. Jedná se o pozice obchodního zástupce, asistenta prodeje a skladníka.

4.2.6 Rozpočet projektu

Celkový rozpočet projektu činil **591 000 Kč**. Z toho **způsobilé výdaje činily 490 000 Kč**. Dotace je v tomto programu poskytována do výše 50 % způsobilých výdajů. Čili **podpora** by měla být **ve výši 245 000 Kč**. V tab. 4.4 jsou uvedeny pro přehlednost celkové výdaje projektu. Za způsobilé výdaje se považují poradenské služby, které jsou externě poskytovány odbornou firmou. Velikost způsobilých výdajů je tvořena hodinovou sazbou (1500 Kč/hodinu) a počtem hodin (327 hodin), které poradenská společnost bude poskytovat. **Nezpůsobilé výdaje tedy činily 101 000 Kč**. A tyto nezpůsobilé výdaje jsou tvořeny náklady na publicitu a DPH. Společnost HUPL CZ, s.r.o. profinancuje projekt z vlastních zdrojů, což je potvrzeno čestným prohlášením žadatele v žádosti. V příloze 7 je uveden přehledný a podrobný položkový rozpočet.

⁷² Interní materiály společnosti HUPL CZ, s.r.o., 2011.

Tab. 4.4: Přehled výdajů a zdrojů financování projektu

Druh výdaje	Částka	Zdroje financování	Částka
Způsobilé výdaje	490 000 Kč	Výše podpory – 50 %	245 000 Kč
Nezpůsobilé výdaje	101 000 Kč	Dotace ze SF	208 000 Kč
Celkem	591 000 Kč	Dotace ze SR	36 750 Kč

Zdroj: Interní materiály společnosti HUPL CZ, s.r.o., 2012; vlastní tvorba

4.2.7 Harmonogram projektu

Projektový záměr byl rozčleněn do **tří projektových fází**. Projektový záměr byl rozdělen na aktivity, které zároveň odpovídají klíčovým aktivitám v průběhu celého trvání projektu. **Celková doba realizace** projektu byla vymezena na **8 měsíců**. Projektový záměr byl zahájen již v průběhu v přípravné fázi a to 15. 1. 2011 a ukončen 30. 4. 2012. Projekt není členěn do etap z důvodu, že již v přípravné fázi se uskutečnila příprava a podání výběrového řízení na dodavatele poradenských služeb.

Přípravná fáze trvala pět měsíců tedy od 15. 1. 2011 do 31. 5. 2011. S touto fází jsou spojeny aktivity na přípravu a odevzdání registrační žádosti, následně příprava a odevzdání plné žádosti. Současně v průběhu trvání přípravné fáze se realizovalo výběrové řízení na dodavatele poradenských služeb. Na základě tohoto výběrového řízení byla vybrána poradenská společnost PGU, s.r.o.

Realizační fáze začala k 1. 6. 2011 a byla ukončena 31. 1. 2012, celkově tato fáze trvala 8 měsíců. V této fázi byly poskytovány služby vybrané externí poradenské společnosti. Mezi činnosti poradenské společnosti, které poskytla, patřilo mimo jiné: zhodnocení aktuálního stavu včetně analýzy vnitřních silných a slabých stránek, vnějších příležitostí a rizik. Poté tato firma navrhla možné návrhy na inovační opatření. V dalším kroku byl proveden výběr vhodných inovačních opatření, včetně jejich charakteristik a popis způsobu aplikace. Výsledkem činnosti poradenské společnosti bylo zpracování odborné studie a následná její implementace.

Závěrečná fáze byla zahájena 1. 2. 2012 a ukončena k 30. 4. 2012. Fáze zahrnuje publicitu projektu, ta však probíhá již od přípravné fáze. V poslední fázi je zpracována žádost o platbu a zároveň je prováděno závěrečné vyúčtování projektu. Podrobný harmonogram realizace projektu je uveden v příloze 8.

4.2.8 Vazba projektu na horizontální priority

Projektový záměr nesmí porušovat horizontální priority EU. V Tab. 4.5 je vyjádřena míra dopadu realizace projektu na tyto horizontální priority: rovné příležitosti, životní prostředí, udržitelný rozvoj.

Tab. 4.5: Vazba projektu na horizontální priority

	Míra dopadu	Zdůvodnění
Vliv na rovné příležitosti	Projekt má pozitivní dopad na rovné příležitosti	Projekt společnosti HUPL CZ, s.r.o. má, v souladu s naplněním hlavních cílů projektu, pozitivní dopad na rovné příležitosti, jelikož dojde, v rámci, nové organizační struktury společnosti, k vytvoření tří nových pracovních míst a to pozice obchodního zástupce, asistentky prodeje a skladníka.
Vliv na životní prostředí	Projekt je šetrný k životnímu prostředí	Realizace cílů společnosti HUPL CZ, s.r.o. povede, ve střednědobém horizontu tří let a na základě provedení nutných organizačních a procesních opatření, k výstavě nové výrobní linky pro elektroizolanty a CNC pily pro dělení hutního materiálu, která předpokládá ekologicky šetrnou likvidaci odpadů.
Vliv na udržitelný rozvoj	Projekt je z hlediska udržitelného rozvoje neutrální	

Zdroj: Interní materiály společnosti HUPL CZ, s.r.o., 2012; vlastní úprava

4.2.9 Souhrnné zhodnocení projektu

Projektový záměr *Správné poradenství – cesta k vyššímu výkonu*, obchodní společnosti HUPL CZ, s.r.o., *byl schválen a zrealizován*. Splnil všechna kritéria pro přijatelnost. K datu 27. 8. 2011 byla podepsána Smlouva o poskytnutí dotace. *Cílem společnosti HUPL CZ, s.r.o. je zvýšit svou konkurenceschopnost a odbyt a zaujmout na trhu s elektroizolanty přední postavení*. Projekt je v souladu s cílem výzvy programu Poradenství. Cílem výzvy je zlepšení kvality a dostupnosti poradenských služeb pro malé a střední podniky a tím i zvýšení jejich konkurenceschopnosti.

Výstupem projektu bylo zpracování **komplexní odborné studie**, která obsahuje vhodná inovační opatření včetně způsobu aplikace do praxe. Díky realizaci se očekává, že v letošním

roce 2012 se zvýší obrat společnosti o cca 20-30 % (oproti roku 2010), zároveň se rozšíří portfolio nabízeného sortimentu, vzniknou tři nové pracovní pozice.

Projekt byl splněn i z hlediska časového. Byly časově dodrženy všechny fáze tohoto projektu. Plánovaná doba realizace projektu byla odhadována na 8 měsíců. Přípravná fáze byla zahájena 15. 1. 2011 a ukončena 31. 5. 2011 byla podána registrační a poté plná žádost. Zároveň v této fázi proběhlo výběrové řízení na dodavatele poradenských služeb. Realizace projektu byla ukončena k datu 31. 1. 2012.

Rozpočet projektu činí 591 000 Kč. Projekt byl financován z vlastních zdrojů společnosti HUPL CZ, s.r.o. Dotace z programu Poradenství je poskytována do výše 50 % celkových způsobilých výdajů. Výše způsobilých výdajů je 490 000 Kč, dotace tedy činí 245 000 Kč. **I rozpočtové závazky byly dodrženy v plném rozsahu.**

V současné době běží monitoring projektu a bude zpracována **závěrečná monitorovací zpráva** ke dni 21. 7. 2012. Průběžná monitorovací zpráva byla zpracována 4. 1. 2012. Zároveň probíhá zpracování žádosti o poskytnutí dotace.

5 Závěr

Cílem politiky HSS EU je snaha snižovat hospodářské, sociální a územní disparity mezi členskými státy a zejména mezi jejich regiony. Regionální disparity negativně působí na rozvoj Unie. Politika HSS má napomoci k rozvoji regionů EU a podporovat tak harmonický, vyvážený a udržitelný rozvoj celé EU.

České republice vstupem do Evropské unie dne 1. května 2004 vznikla příležitost čerpat finanční prostředky ze strukturálních fondů. V programovacím období 2007 – 2013 je pro naši zemi vyčleněno z rozpočtu EU v rámci politiky HSS 26,7 mld. EUR. Tato finanční alokace je rozdělena mezi 26 operačních programů.

Cílem diplomové práce bylo objasnit a přiblížit oblast politiky hospodářské a sociální soudržnosti EU a seznámit s metodikou tvorby projektových záměrů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU. Praktická část si kladla za cíl promítnout realizaci politiky soudržnosti EU do praxe, na příkladu přípravy konkrétního projektového záměru.

Hypotézou diplomové práce byl předpoklad, že vybraný projektový záměr je v souladu s cílem programu Poradenství, jehož programový cíl je zaměřen na zlepšení kvality a dostupnosti poradenských služeb pro malé a střední podniky a zvýšit tím tak jejich konkurenceschopnost. Klíčovým faktorem je skutečnost, zda projektový záměr bude úspěšný a bude vybrán ke spolufinancování ze strukturálních fondů EU. Hypotéza byla naplněna, neboť vybraný projektový záměr splnil kritéria přijatelnosti.

Projektový záměr *„Správné poradenství – cesta k vyššímu výkonu“*, obchodní společnosti HUPL CZ, s.r.o., *byl schválen a zrealizován*. Splnil všechna kritéria pro přijatelnost. K datu 27. 8. 2011 byla podepsána Smlouva o poskytnutí dotace. *Cílem společnosti je zvýšit svou konkurenceschopnost a odbyt a zaujmout na trhu s elektroizolanty přední postavení.*

Výstupem projektu bylo zpracování **komplexní odborné studie**, která obsahuje vhodná inovační opatření včetně způsobu aplikace do praxe. Díky realizaci se očekává, že v letošním roce 2012 se zvýší obrát společnosti o cca 20-30 % (oproti roku 2010), zároveň se rozšíří portfolio nabízeného sortimentu, vzniknou tři nové pracovní pozice.

Projekt byl úspěšně zrealizován, celková doba realizace činila 8 měsíců, časové hledisko realizace projektu bylo dodrženo. Celková výše výdajů činila 591 000 Kč, z toho připadá na dotaci výše 50 % způsobilých výdajů, způsobilé výdaje činí 490 000 Kč, čili dotace z EU činí 245 000 Kč.

V současné době (duben 2012) běží monitoring projektu a bude vypracována závěrečná monitorovací zpráva, jež bude odevzdána k 21. 7. 2012. Současně s monitoringem probíhá i příprava a zpracování žádosti o platbu.

Cíl diplomové práce byl naplněn, byla přiblížena politika hospodářské a sociální soudržnosti a byla objasněna i problematika metodiky tvorby projektů spolufinancovaných ze strukturálních fondů EU.

Jak vyplývá z konkrétního projektu, je čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů EU přínosné pro malé a střední podniky. Napomáhá tak zlepšit postavení na trhu či zvýšit jejich konkurenceschopnost a pozitivně ovlivnit i oblast zaměstnanosti, tím že vzniknou nová pracovní místa.

Seznam použité literatury

Knižní zdroje

- [1] BAJER, Petr a Jiří MATYÁŠ, *Praktický průvodce dotacemi z fondů Evropské unie*. Brno: Eurospolečnosti, 2009. 122 s. ISBN 978-80-254-4017-9.
- [2] BOHÁČKOVÁ, Ivana a Magdaléna HRABÁNKOVÁ. *Strukturální politika Evropské unie*. Praha: C.H.Beck, 2009. 188 s. ISBN 978-80-7400-111-6.
- [3] CIHELKOVÁ, Eva. *Nový regionalismus – teorie a případová studie (Evropská unie)*. Praha: C. H. Beck, 2007. 361 s. ISBN 978-80-7179-808-8.
- [4] FIALA, Petr. *Řízení projektů*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2008. 186s. ISBN 978-80-245-1413-0.
- [5] HÁJEK, Oldřich a Jiří NOVOSÁK, *Kohézní politika v širších souvislostech*. Žilina: Georg, 2010. 216 s. ISBN 978-80-89401-19-2.
- [6] MAREK, Dan a Tomáš KANTOR, *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. 2. vyd. Brno: Barrister & Principal, 2009. 215 s. ISBN 978-80-87029-56-5.
- [7] SCHWALBE, Kathy. *Řízení projektů v IT: kompletní průvodce*. Brno: Computer Press, 2011. 632 s. ISBN 978-80-251-2882-4.
- [8] STEJSKAL, Jan a Jaroslav KOVÁRNÍK, *Regionální politika a její nástroje*. Praha: Portál, 2009. 216 s. ISBN 978-80-7367-588-2.
- [9] SVOZILOVÁ, Alena. *Projektový management*. 2. vyd. Praha: Grada, 2011. 392 s. ISBN 978-80-247-3611-2.
- [10] ŠTEFÁNEK, Radoslav a kol., *Projektové řízení pro začátečníky*. Brno: Computer Press, 2011. 304 s. ISBN 978-80-251-2835-0.
- [11] VYTLAČIL, Dalibor. *Projektové řízení a řízení projektů*. Praha: ČVUT, 2008. 142 s. ISBN 978-80-01-04001-0.
- [12] WOKOUN, René a Jan MALINOVSKÝ a kol., *Regionální rozvoj*. Praha: Linde, 2008. 475 s. ISBN 978-80-7201-699-0.

Elektronické publikace

- [13] CZECHINVEST. *Poradenství* [online]. CzechInvest, 2007 [30.3.2012]. Dostupné z: <http://czechinvest.org/data/files/poradenstvi-26.pdf>.
- [14] CZECHINVEST. *Průvodce podnikatele Operačním programem Podnikání a inovace* [online]. CzechInvest, 2009 [27.1.2012]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/data/files/pruvodce-pro-podnikatele-operacnim-programem-podnikani-a-inovace-661-cz.pdf>.
- [15] CZECHINVEST. *Výběrová kritéria program-Poradenství* [online]. CzechInvest, 2011 [30.3.2012]. Dostupné z: <http://czechinvest.org/data/files/priloha-c-3-vyburova-kriteria-poradenstvi-i-vyzva-2606-cz.pdf>.
- [16] CZECHINVEST. *Výroční zpráva Operačního programu Podnikání a inovace za rok 2010* [online]. MPO ČR, 2011 [30.3.2012]. Dostupné z: <http://www.czechinvest.org/data/files/vyrocní-zprava-oppi-2010-2815-cz.pdf>.
- [17] CZECHINVEST. *Výzva I – Poradenství* [online]. MPO ČR, 2011 [30.3.2012]. Dostupné z: <http://czechinvest.org/data/files/poradenstvi-i-vyzva-k-predkladani-projektu-pokracovani-2602-cz.pdf>.
- [18] FONDY EU. *Měsíční monitorovací zpráva*. [online]. MMR ČR, 2012 [30.3.2012]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/getdoc/38ea521e-bf2c-40fe-9701-7d0a8d845167/Mesicni-monitorovaci-zprava---unor-2012>.
- [19] FONDY EU. *Studie proveditelnosti metodická příručka* [online]. MMR ČR, 2004 [28.8.2011]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/Upload/Rizeni-fondu-EU/Methodika-zpracovani-studie-proveditelnosti>.
- [20] MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČR. *Operační program Podnikání a inovace 2007 – 2013* [online]. MPO ČR, 2011 [13.1.2012]. Dostupné z: <http://www.mpo.cz/dokument94351.html>.
- [21] MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČR. *Operační program Podnikání a inovace 2007 – 2013* [online]. MPO ČR, 2010 [13.1.2012]. Dostupné z: <http://www.mpo.cz/dokument77958.html>.

WWW stránky

- [22] BUSINESSINFO. Regionální a strukturální politika Evropské unie. *Businessinfo.cz* [online]. 2010 [30.11.2011]. Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/politiky-eu/regionalni-a-strukturalni-politika/1000521/4283/>.
- [23] CZECHINVEST. Statistika čerpání dotací z programu OPPI. *Czechinvest.org* [online]. 2012 [10.4.2012]. Dostupné z: <http://eaccount.czechinvest.org/Statistiky/StatistikaCerpaniDotaci.aspx>.
- [24] ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. Klasifikace ekonomických činností. *Czso.cz* [online]. 2011 [3.4.2012]. Dostupné z: [http://www.czso.cz/csu/klasifik.nsf/i/klasifikace_ekonomickych_cinnosti_\(cz_nace\)](http://www.czso.cz/csu/klasifik.nsf/i/klasifikace_ekonomickych_cinnosti_(cz_nace)).
- [25] EURACTIV. Evropský fond regionálního rozvoje ERDF. *Euractiv.cz* [online]. 2011 [30.11.2011]. Dostupné z: <http://www.euractiv.cz/index.php?id=evropsky-fond-regionalniho-rozvo>.
- [26] EURACTIV. Regionální politika EU. *Euractiv.cz* [online]. 2000 [30.11.2011]. Dostupné z: <http://www.euractiv.cz/regionalni-rozvoj/analyza/regionln-politika-eu>.
- [27] EUROPEAN COMMISSION. Cíl Konvergence. *Europa.eu* [online]. 2011a [15.9.2011]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/glossary/convergence_objective_cs.htm.
- [28] EUROPEAN COMMISSION. Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost. *Europa.eu* [online]. 2011b [15.9.2011]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/glossary/regional_competitiveness_and_employment_objective_cs.htm.
- [29] EUROPEAN COMMISSION. Lisabonská smlouva. *Europa.eu* [online]. 2012 [3.4.2012]. Dostupné z: http://europa.eu/lisbon_treaty/full_text/index_cs.htm.
- [30] EUROPEAN COMMISSION. Strategické pokyny společenství k soudržnosti 2007 – 2013. *Europa.eu* [online]. 2011c [12.9.2011]. Dostupné z: http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docoffic/2007/osc/index_cs.htm.
- [31] EUROSOKOP. Regionální politika. *Euroskop.cz* [online]. 2011 [27.2.2012]. Dostupné z: <http://www.euroskop.cz/8948/sekce/regionalni-politika/>.

- [32] FINANCE-MANAGEMENT. SWOT analýza. *Finance-management.cz* [online]. 2011 [19.9.2011]. Dostupné z: <http://www.finance-management.cz/080vypisPojmu.php?IdPojPass=59&X=%20SWOT+analyza>.
- [33] FONDY EU. Finanční perspektiva 2007 – 2013. *Fondy eu.cz* [online]. 2011a [15.9.2011]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/getdoc/a124d741-6db0-409b-bc11-01e1d0894b4a/Financni-perspektiva-2007%E2%80%942013>.
- [34] FONDY EU. Prováděcí (implementační) dokument. *Fondy eu.cz* [online]. 2011b [22.9.2011]. Dostupné z: [http://www.strukturalni-fondy.cz/Glosar/P/Provadeci-\(implementacni\)-dokument](http://www.strukturalni-fondy.cz/Glosar/P/Provadeci-(implementacni)-dokument).
- [35] FONDY EU. Řízení a monitoring. *Fondy eu.cz* [online]. 2008 [21.9.2011]. Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/Programy-2007-2013/Tematicke-operacni-programy/OP-Podnikani-a-inovace/Rizeni-a-monitoring>.
- [36] MINISTERSTVO PRŮMYSLU A OBCHODU ČR. Operační program Podnikání a inovace 2007-2013. *MPO ČR.cz* [online]. 2010 [26.2.2012]. Dostupné z: <http://www.mpo-oppi.cz/informace-pro-zadatele/242-operacni-program-podnikani-a-inovace-2007-2013-oppi.html>.
- [37] PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ. ŠONKA, Ivan. Projektové řízení. *Řízení-projektu.cz* [online]. 2007 [20.9.2011]. Dostupné z: <http://rizeni-projektu.cz/view.php?cislocclanku=2007052001>.

Seznam zkratk

CF	Cohesion Fund Kohézní fond
CSG	The Community Strategic Guidelines Strategické obecné zásady Společenství
CZ-NACE	Klasifikace ekonomických činností
ČMRZB	Českomoravská záruční a rozvojová banka
ČNB	Česká národní banka
ČR	Česká republika
DPH	Daň z přidané hodnoty
EAGGF	European Agricultural Guidance and Guarantee Fund Evropský zemědělský garanční a podpůrný fond
EEC	European Economic Community Evropské hospodářské společenství
EIB	European Investment Bank Evropská investiční banka
EK	Evropská komise
EMU	European Monetary Union Evropská měnová unie
ERDF	European Regional Development Fund Evropský fond regionálního rozvoje
EC	European Community Evropské společenství
ESF	European Social Fund Evropský sociální fond

EU	European Union Evropská unie
FIFG	Financial Instrument for Fisheries Guidance Finanční nástroj na podporu rybolovu
GDP	Gross domestic product Hrubý domácí produkt
GNI	Gross national income Hrubý národní důchod
HSS	Hospodářská a sociální soudržnost
ICT	Information and Communication Technologies Informační a komunikační technologie
ID	Implementation Document Implementační (prováděcí) dokument
MF ČR	Ministerstvo financí České republiky
MMR ČR	Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky
MPO ČR	Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky
MSP	Malé a střední podnikání
NRP	Národní registr poradců
NSRF	National Strategic Reference Framework Národní strategický referenční rámec
NUTS	Nomenclature des unités territoriales statistiques Nomenklatura územních statistických jednotek
OKEČ	Odvětvová klasifikace ekonomických činností
OP	Operational Programme Operační program
OPPI	Operační program podnikání a inovace

OPPP	Operační program Průmysl a podnikání
RIPI	Regionální informační a poradenské infrastruktury
SEA	Single European Act Jednotný evropský akt
SF	Strukturální fondy
SWOT	Analýza silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb
VaV	Výzkum a vývoj
VŠ	Vysoká škola

Seznam tabulek

Tab. 2.1:	Vztah strukturálních fondů k cílům kohezní politiky – 2007 – 2013
Tab. 3.1:	Prioritní osy OPPI
Tab. 3.2:	Finanční pokrok oblasti podpory 6.1 OPPPI
Tab. 3.3:	Přehled projektů programu Poradenství v krajích ČR
Tab. 4.1:	Výzva program Poradenství
Tab. 4.2:	Lokalizace projektu dle klasifikace NUTS
Tab. 4.3:	Charakteristika žadatele
Tab. 4.4:	Přehled výdajů a zdrojů financování projektu
Tab. 4.5:	Vazba projektu na horizontální priority

Seznam grafů

Graf 2.1: Rozdělení finančních prostředků pro jednotlivé cíle v programovém období
2007 – 2013

Seznam obrázků

Obr. 2.1: Projektový cyklus

Obr. 3.1: Vazba oblastí podpory na prioritní osu 6 OPPI

Prohlášení o využití výsledků práce

Prohlašuji, že

- jsem byla seznámena s tím, že na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, diplomovou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že diplomová práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o diplomové práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, diplomovou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 27. 4. 2012

.....

Bc. Renata Matochová

Seznam příloh

- Příloha 1: Seznam podporovaných oblastí zpracovatelského průmyslu (klasifikace CZ-NACE 10-33)
- Příloha 2: Údaje o projektech Operačního programu podnikání a inovace
- Příloha 3: Seznam indikátorů prioritní osy 6
- Příloha 4: Kritéria programu Poradenství
- Příloha 5: Kritéria programu Poradenství
- Příloha 6: Rozpočet projektu
- Příloha 7: Harmonogram projektu